

IZVJEŠĆE O RADU UDRUGE SIDRO - ODGOJITELJI U ZAŠTITI PRAVA DJETETA U DJEČJEM VRTIĆU ZA 2025. GODINU

Pripremila:
Marija Dominko, administratorica

Kastav, 12.12.2025.

Temeljem čl. 27 i 30 . Statuta Udruge –Sidro- odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću, Skupština Udruge na redovnoj godišnjoj sjednici dana 29. prosinca 2025. donosi *Izvešće o radu Udruge Sidro – odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću, za 2025. godinu.*

SADRŽAJ

1. OSNOVNI PODACI O UDRUZI SIDRO.....	3
2. UVOD.....	3
3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	4
4. STRATEŠKI CILJEVI.....	5
5. AKTIVNOSTI, EDUKACIJE I SURADNJE.....	6
5.1. Aktivnosti – Redovita komunikacija aktivnih članova	6
5.2. Aktivnosti – Komunikacija s članovima i pratiteljima Udruge Sidro.....	6
5.3. Edukacije	7
5.4. Suradnje	8
6. PROJEKTI I PROGRAMI.....	9
6.1. „ Obrazovanje - pravo, a ne dar“.....	9
6.2. Vrtić – prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon	11
6.3. Učimo zajedno – kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavstvo	13
6.4. Institucionalna podrška.....	14
6.5. Zajedno za prava – Sidro koje drži kada svi drugi popuste	15
7. PODRŠKA MEDIJA.....	16
8. ZAKLJUČAK	16

1. OSNOVNI PODACI O UDRUZI SIDRO

Naziv Udruge:

Udruga SIDRO – odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću (u daljnjem tekstu Udruga).

Skraćeni naziv Udruge: **Udruga SIDRO**

Naziv Udruge na engleskom jeziku:

Association ANCHOR – preschool teachers in the protection of children rights in preschool

Skraćeni naziv Udruge na engleskom jeziku: **Association ANCHOR.**

Ciljevi osnivanja udruge: Udruga Sidro osnovana je radi promicanja unaprjeđenja, zaštite i ostvarivanja prava djece u dječjim vrtićima u Republici Hrvatskoj, kao i zaštite prava nositelja odgojno-obrazovnog procesa u predškolskim ustanovama, odnosno odgojitelja te stručnih suradnika i drugih dionika odgojno-obrazovnog rada predškolskih ustanova, a sve u skladu s pravnom regulativom Republike Hrvatske te pravnom stečevinom Europske Unije.

Sjedište Udruge je u Kastvu.

Udruga je osnovana u travnju 2021. g. i djeluje na području Republike Hrvatske.

2. UVOD

Unatoč kratkom postojanju Udruge Sidro, postignuti su odlični rezultati u području ostvarivanja prava svakog djeteta u Republici Hrvatskoj na jednako siguran, jednako dostupan i jednako kvalitetan vrtić. Također, nastavili smo se baviti aktivnostima za osnaživanje, educiranje i savjetovanje zaposlenika u dječjim vrtićima kao i roditelja djece u dječjim vrtićima.

U 2025. godini vrlo uspješno smo završili tri projekta koja su financirana iz Programa Impact4Values: projekt "Obrazovanje – pravo, a ne dar!" akciju "Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon" te projekt prekogranične suradnje "Učimo zajedno - kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavni okvir." Na temelju ovakvih pothvata uspješno smo odabrani za nadogradnju programske podrške u programu Impact4Values 2.0.

Ovakva financijska podrška dodatno ukazuje da je Udruga vrlo važan dioniku u prostoru sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, u podizanju svijesti o sustavu, osvještavanju javnosti o zakonodavnim okvirima te ukazivanja na mnoge nepravilnosti. Nadalje, uspješno smo produljili programsku podršku Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva i u 2026. godinu.

Kao i dosada, provodili smo aktivnosti u kojima se zalažemo za prava svih dionika u sustavu. Sukladno s vizijom i misijom Udruge, fokusirali smo se na ostvarivanje prava jednakosti za djecu, osvještavanja dionika sustava o zakonodavnom okviru te poticali na podizanje kvalitete sustava s ciljem cjelovit razvoja djeteta.

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Tijela Udruge su:

1. Skupština:

- Katarina Turković Gulin, Jelena Draksler, Ana Donada, Saša Soukup, Josipa Blažević.

Skupština, kao najviše tijelo upravljanja Udrugom, održala je sve redovite sjednice tijekom 2025. godine. Za svaku sjednicu predsjedništvo je slalo poziv s materijalima prije sjednice i pisao se zapisnik koji je dobio svaki član skupštine, a trajno se čuva u arhivi.

2. Predsjedništvo

- predsjednica udruge: Katarina Turković Gulin
- dopredsjednica udruge: Jelena Draksler
- tajnica udruge: Ana Donada

3. Nadzorni odbor :

Tina Bebić, Bojan Pilipović, Martina Linić

Stalni stručni programski timovi su:

- a) pedagoško - razvojni tim: koordinatrica Saša Soukup
- b) upravno - pravni tim: koordinatrica Josipa Blažević

Ogranci udruge SIDRO:

- a) Ogranak Osijek - koordinatorica Jelena Draksler
- b) Ogranak Zagreb - koordinatori Bojan Pilipović
- c) Ogranak Pula - koordinatorice Ana Donada i Iris Peruško

Član Udruge postaje se dobrovoljnim pridruživanjem, slanjem potpisane pristupnice i uplatom godišnje članarine u iznosu 20,00 eura sukladno Odluci Skupštine.

Udruga vodi popis članova u elektroničkom obliku. Popis članova sadrži sljedeće podatke: osobno ime i prezime, datum rođenja, osobni identifikacijski broj (OIB), datum pristupanja Udruzi, kategorija članstva, uplata članarine za tekuću godinu te datum prestanka članstva u Udruzi. Skupština Udruge ovlastila je Moniku Vinković za vođenje registra članova, koja ove zadaće obavlja predano, redovito i ažurno.

Računovodstveni poslovi: Knjigovodstveni obrt Dubravka Stojanović, Vinkovci

Službenu mrežnu stranicu vodimo samostalno, nakon što je obrt Lo Design prestao s radom u prosincu 2023.

4. STRATEŠKI CILJEVI

- Zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću
- Zagovarati za jednako dostupan, jednako priuštiv, jednako siguran i kvalitetan vrtić za svako dijete u Hrvatskoj
- Zagovarati provođenje odredba Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju o plaćama zaposlenika u dječjem vrtiću
- Zagovarati za jednako pravo roditelja na rad i podršku u smislu osiguravanja smještaja u vrtiću za dijete
- Svakodnevno savjetovati korisnike o njihovima pravima te prijavljivati kršenja ljudskih prava
- Poticati provedbu zaštite zdravlja zaposlenih u predškolskim ustanovama, sukladno obvezama propisa iz područja zaštite na radu

- Zagovaranje poštivanja svih zakonskih i podzakonskih akata, s naglaskom na Državni pedagoški standard, Zakon o predškolskom odgoju i obrazovanju i Zakon o radu
- Poticanje suradnje i umrežavanja sa svim relevantnim organizacijama i institucijama u svrhu osiguranja kvalitete ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja
- Projektnim i programskim aktivnostima raditi na poboljšanju uvjeta svih dionika u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja
- Raditi kontinuirano na organizacijskom razvoju Udruge Sidro te jačanje kapaciteta

5. AKTIVNOSTI, EDUKACIJE I SURADNJE

5.1. Aktivnosti – Redovita komunikacija aktivnih članova

U 2025. godina nastavila se svakodnevna komunikacija aktivnih članova u WhatsApp grupama, putem e – maila i online sastancima. Tijekom 2025. godine online sastanci volontera održavali se po potrebi. To je prilika da svaki volonter sudjeluje u radu udruge, iznese prijedloge i promišljanja, izrazi svoje stavove i tako ravnopravno utječe na smjer i djelovanje udruge.

Nadalje, od 2023. godine uvedeno je e-glasanje; način izjašnjavanja volontera o važnim pitanjima. Iako pravo glasa imaju članovi Predsjedništva i članovi Skupštine, glas i mišljenje volontera na čijem angažmanu počiva uspjeh Udruge SIDRO, važno nam je, stoga smo uveli ovu praksu koju ćemo provoditi i nadalje, a koja se pokazala vrlo uspješnom.

Stalne WhatsApp grupe su: Skupština, Radna skupina, Koordinacija RH, Glavna koordinacija, Udruga Sidro, Sidro Admin tim, Inicijativa magistri, Objave.

5.2. Aktivnosti – Komunikacija s članovima i pratiteljima Udruge Sidro

U 2025. godina nastavila se svakodnevna komunikacija s članovima i pratiteljima Udruge preko društvenih mreža (Facebook stranica, Facebook grupa, Instagram, Youtube), maila te obrasca za upite na službenoj web stranici Udruge. Uz navedene kanale, komunikacija i savjetovanje se odvija na dvije telefonske linije koje održavaju predsjednica Udruge i administratorica. Uz savjetovanja, članovi se javljaju i sa svojim pričama i iskustvima koje, prema njihovim željama, grafički oblikujemo i objavljujemo na službenim društvenim mrežama.

Od studenog 2025. godine započeta je izrada i objava mjesečnog newslettera Udruge Sidro u kojemu se objavljuju članci volontera, korisnika, stručnjaka, roditelja, suradnika i drugih. Cilj ovog pothvata je podijeliti znanje, iskustva, savjete, smjernice, inspirativne priče te djelovanje, rad i projekte Udruge.

5.3. Edukacije

Tijekom cijele godine imali smo priliku sudjelovati na brojnim edukacijama kako bismo ojačali kapacitete Udruge i produbili znanje o određenim tematikama. Vrlo važno je naglasiti webinare i mentorske satove o jačanju kapaciteta, volontiranju te zagovaračkim metodama na kojima smo sudjelovali u sklopu programa Impact4Values.

Ostale radionice i konferencije na kojima smo sudjelovali su:

- CERV Citizens' Forum on the 'Citizens' engagement and participation' call - *CERV*
- Peer learning – DEMOKRACIJA (sastanak razreda) - *Zaklada Solidarna*
- Transborder Debate - Cross-Border Challenges in Re-granting: Lessons from Europe - *Zaklada Solidarna*
- Konferencija Profesionalno učenje za razvoj reflektivne i emancipacijske prakse - *Filozofski fakultet u Zagrebu i ENNEA*
- CERV Innovation Forum - Citizens' engagement and participation – *CERV*
- Sastanak i izobrazba - *Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva*
- Međunarodni stručni skup na temu „Psihološka otpornost djece i odraslih u dječjem vrtiću“ - 26. dani dječjih vrtića Grada Zagreba - *Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade (Grad Zagreb), Dječji vrtići Grada Zagreba i Agencija za odgoj i obrazovanje*
- Informativna radionica poziv-a 2 za programe udruga i tematske resursne centre u okviru programa Impact4Values2.0. - *Zaklada Slagalica*
- Provođenje medijske kampanje - *Zavod ZON*
- Okrugli stol u okviru programa „Jačanje kapaciteta obrazovnog sustava za osiguravanje poticajnog, uključivog i pravednog okruženja za djecu migrantskoga porijekla“ - *Ured UNICEF-a za Hrvatsku, Odsjek za pedagogiju Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Agencija za odgoj i obrazovanje te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET*
- Javna tribina Europska unija i Hrvatska - *Centar za demokraciju i pravo Miko Tripalo*

- Simpozij „Predstavljanje i razmjena dobrih praksi za poticajno okruženje za djecu inojezičare i djecu migrantskoga porijekla“ - *Ured UNICEF-a za Hrvatsku*
- Završna konferencija: Civilno društvo u Hrvatskoj - od preživljavanja do strategije - *Zaklada Solidarna i Zaklade Slagalica*
- Konferencija Europski stup socijalnih prava u mediteranskom kontekstu - prema pravednijem društvu - *Centar za mirovne studije i SOS Rijeka - centar za nenasilje i ljudska prava*
- Uvodna radionica za slovenske i hrvatske organizacije civilnog društva, korisnici programa Impact4Values 2.0 0 – Poziv za programske podrške i tematske resursne centre - *CNVOS, Zaklada Slagalica i Zaklada Solidarna*
- Završna konferencija "Podrška djeci i obiteljima u migracijama u procesu zaštite i integracije u Hrvatskoj " - *Ured UNICEF-a za Hrvatsku i Državno tajništvo za migracije (SEM) Švicarske konfederacije*
- Konferencija Više od PR-a: razvoj strategija za borbu protiv greenwashinga i youthwashinga - *Centar za demokraciju i pravo Miko Tripalo*
- Međunarodna konferencija „Od vizije do promjene: prema 2030.“ - *Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva*
- Završna konferencija I4V "Delo za skupno dobro: evropske vrednote v praksi" – *CNVOS*
- Webinar – Programi Unije - *Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije*

5.4. Suradnje

U 2025. godini potpisan je Sporazum s Inicijativom magistri i magistara RPOO-a. Ova suradnja se temelji na zajedničkim ciljevima osvješćivanja pozicije i vrednovanja obrazovanja odgojitelja, potrebe reforme i uređenja unutar sustava, predlaganja smjernica i poticanja rasprave o važnosti profesionalizacije odgojitelja. Vrlo važan aspekt ove suradnje je bilo zajedničko izlaganje na 6. sjednici Sektorskog vijeća XXI Odgoj, obrazovanje i sport.

Nastavljamo rad i suradnju u Inicijativi udruga i sindikata za bolji RPOO te u Mreži udruga za djecu u sklopu čijeg djelovanja smo sudjelovali u izradi izvješća za EUROCHILD.

Nadalje, nastavljamo suradnju i s drugim organizacijama poput Međunarodna konferencija učitelja i odgojitelja (Maruška Željeznov Seničar i MIB – međunarodni institute obrazovanja, Slovenija), Centar za demokraciju Miko Tripalo, Kuća ljudskih prava, Centar za mirovne studije, Institut za

društvena istraživanja, Mreža cjeloživotno učenje za sve, Forum za slobodu odgoja, Institut za razvoj obrazovanja, Institut za demokraciju – Idemo, SSSH, Sindikat učitelja Preporod, Ured UNICEF-a, Inicijative udruga i sindikata, Udruga privatnih vrtića Istra.

U sklopu provedbe akcije "Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon" ostvarili smo suradnju sa 66 JLS.

Potrebno je napomenuti i partnere iz prekogranične suradnje, Zavoda za novice Zon s kojima smo imali priliku razmijeniti iskustva, primjere dobre prakse te educirati jedni druge o temama u kojima smo stručni.

Također, u sklopu provedbe projekata i programa, nastavit ćemo suradnju sa Zakladom Slagalice, Zakladom Solidarna te Nacionalnom zakladom za razvoj civilnoga društva.

Vrlo važnu suradnju koju smo uspjeli uspostaviti ove godine je s HZJZ-om, na programu Health4EUKids - Smart Family.

Tijekom mnogobrojnih edukacija i konferencija uspješno smo se umrežili s nekoliko fakulteta po čitavoj Hrvatskoj te će nam suradnja s takvim stručnjacima biti vrlo važna za daljnji rad i projektne aktivnosti.

6. PROJEKTI I PROGRAMI

6.1. „Obrazovanje - pravo, a ne dar“

Projekt "Obrazovanje – pravo, a ne dar!" financijski je podržan iz programa Impact4values (CERV) kojim upravlja hrvatsko-slovenski konzorcij – Zaklada Solidarna i Zaklada Slagalice iz Hrvatske te CNVOS iz Slovenije, u suradnji s Uredom za udruge Vlade Republike Hrvatske.

Osnovni cilj ovog projekta bio je izmjena nacionalnih i lokalnih propisa, donošenje unificiranog Pravilnika o upisima u vrtić s ciljem osiguravanja istih uvjeta dostupnosti i priuštivosti obrazovanja za svako dijete.

Planirani ciljevi bili su povećanje svijesti javnosti, mobiliziranje građana i struke s posebnim naglaskom na važnost ranog uključivanja svakog djeteta u obrazovanje te benefitima koje to djetetu donosi u daljnjem obrazovanju.

Projekt je trajao 18 mjeseci, do 30. lipnja 2025. te je u sklopu zadnjih šest mjeseci projekta održano nekoliko događanja, okrugli stol u Zagrebu, forum građana u Rijeci te završna konferencija u Zagrebu tijekom kojih su se obrađivali teme i izazovi RPOO-a poput nedostatka stručnog kadra, uključivanja i pružanja pravovremene podrške djeci sa zdravstvenim i razvojnim teškoćama, uključivanja djece manjinskih skupina, nejednakosti u plaćama odgojitelja ovisno o mjestu rada te s plaćama učitelja u školama.

Na završnoj konferenciji u Zagrebu predstavljeni su zaključci sa svih održanih aktivnosti: četiri foruma (Zagreb, Osijek, Split i Rijeka), dva okrugla stola u Rijeci i Osijeku te dva istraživanja mišljenja javnosti o važnosti i ulozi ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja.

Projekt je uspješno odrađen i ocijenjen. U sklopu projekta utjecali smo na tri nacionalna propisa i sedam lokalnih, povećali smo za 60% reakcije na društvenim mrežama. Izdan je letak o projektnim aktivnostima i rezultatima te Strateške preporuke za održiv i pravedan sustav – Policy brief.

Tijekom projekta održane su tri kampanje podizanja svijesti s fokusom na tri različite ciljne skupine: stručni kadar, roditelje djece rane i predškolske dobi i širu javnost. Jedan od ciljeva provedbe kampanja bila je provedba dva usporedba istraživanja o javnom mišljenju o važnosti vrtića i sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja.

Prva anketa provedena je s ciljem prikupljanja početnih vrijednosti stavova i mišljenja javnosti o značaju sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja za djecu rane i predškolske dobi. Drugo anketno istraživanje provedeno je s ciljem dobivanja podataka o poboljšanju mišljenja javnosti, odnosno dobivanja podataka o podignutoj svijesti, stavova i mišljenja javnosti o značaju sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja za djecu rane i predškolske dobi.

Prva anketa je provedena od veljače do svibnja 2024. godine te je prikupila 566 odgovora dok je druga analiza provedena u samo dva tjedna, u trajanju od 30. travnja do 13. svibnja 2025. te je dobiveno 609 odgovora. Ovakav porast u odgovorima u tako kratkom vremenskom periodu ukazuje na sami intenzitet uključivanja javnosti, odnosno kako javnost prepoznaje naš rad te je očigledna uspješnost provedenog projekta.

U prvoj anketi opća vrijednost percepcije važnosti vrtića kod radnika u vrtiću je bila 80.5, dok je u drugoj anketi 84. Ovakav rezultat pokazuje da smo uspješno poboljšali percepciju za 3,5% ispitanika koji rade u sustavu te su definitivno svjesni važnosti njihovog rada. Što se tiče percepcije o važnosti vrtića kod roditelja čija djeca pohađaju vrtić, naš rad je doveo do poboljšanja od 6.6%.

Najveći pomak je vidljiv u kategoriji građanstva čija se vrijednost popela čak 57%. Doduše, u prvoj anketi sudjelovalo te 18,6% građanstva, dok je u drugoj anketi 43,8%. Sami broj ispitanika je ogroman napredak, a pogotovo pozitivna promjena u percepciji važnosti sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja što je pokazatelj svakodnevnog rada i napretka Udruge koliko i projektnih aktivnosti.

Tijekom provedbe projekta, u sklopu programu jačanja kapaciteta kroz program Impact4Values imali smo priliku individualno raditi s mentorima na temama jačanja kapaciteta, volontiranju te zagovaračkim metodama. Nadalje, sudjelovali smo u dva sastanka razreda s ciljem jačanja kapaciteta u demokratskom djelovanju. Tijekom cijele provedbe projekta, radili smo na različitim temama jačanja kapaciteta kroz webinare na online platformi Moodle koji su bili odslušani, a popratne zadaće su bile odrađene pravovremeno tijekom provedbe projekta. Vrlo važan aspekt Impact4Values programa jačanja kapaciteta su bili i Masterclassovi koji su održani u ranijim fazama provedbe projekta.

Vrlo važna stavka ovog projekta su bile ostvarene suradnje s osnivačima, akademskom zajednicom, držanim instancijama i drugim dionicima sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja. Upravo to uz ostale nabrojene rezultati ukazuje na odlično odrađeni projekt na čijem osnovnom cilju nastavljamo raditi kako bismo poboljšali radne uvjete stručnog kadra te bolji i pristupačniji vrtić djeci jer je vrtić prva stepenica obrazovanja.

6.2. Vrtić – prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon

U 2024. godini Udruga je započela akciju u sklopu poziva na obranu europskih vrijednosti, podržana sredstvima programa Impact4values, CERV, kojim u Hrvatskoj upravlja slovensko – hrvatski konzorcij u sastavu CNVOS, Zaklada Solidarna i Zaklada Slagalica.

Samo ime projekta naznačuje problematiku sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, odnosno politički aspekt i lokalnu moć vrtića. Na svakodnevnoj bazi svjedočimo mnogim nepravilnostima i nepridržavanje Državnog pedagoškog standarda prema nalogu Osnivača. Upravo ovakvo stanje, odnosno nedovoljno ulaganje u prvu stepenicu obrazovanja dovodi do obrazovne nejednakosti.

U sklopu projekta provedeno je istraživanje o ulaganju JLS u vrtiće. Problem je što ovisno o indeksu razvijenosti ovisi i proračun JLS, odnosno u kolikoj mjeri mogu financirati troškove vrtića. Ovakve

razlike u nejednakosti dovode do nejednakom pristup obrazovanju, smanjene kvalitete zbog nedostatka kadrovskih kapaciteta, nepoštivanja hrvatskih propisa, EU Direktiva i Povelje Europske unije o temeljnim ljudskih pravima. Nadalje, isplaćene plaće zaposlenima u vrtići nisu u skladu s odredbama Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju.

Ovaj projekt je nastao kao dogovor na premještanje sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja u Ministarstvo demografije i useljništva koje bi preuzelo i financiralo plaće odgojitelja u vrtićima uz ukidanje zakonskih odredbi koje uvjetuju izjednačavanje plaća s osnovnim školama. Ovakav postupak bi premještanja prve stepenice obrazovanja iz obrazovnog resora je suludo. Stoga smo u sklopu ovog vrlo uspješnog projekta stali takvom postupku na kraj.

Naime, u sklopu projekta proveli smo istraživanje o financiranju vrtića. Potvrđena je teza da razmjerno o indeksu razvijenosti se ulaže u vrtić te da su najveći troškovi plaće odgojitelja te da se vrlo često ne drže odredba Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju. Na temelju provedenog istraživanja i sastanaka s predstavnicima 66 JLS-a, izrađen je Prijedlog izmjene modela financiranja vrtića koji je bio upućen Vladi Republike Hrvatske, Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih te Ministarstvu demografije i useljništva.

Nadalje, potvrđeno je da je još jedan veliki problem nedostatak stručnog kadra te kršenje odredbi Državnog pedagoškog standarda.

Izmjenom modela financiranja vrtića i financiranje plaća zaposlenih u vrtiću osigurala bi se financijska održivost sustava, povećala kvaliteta odgojno obrazovnog rada i osiguralo poštivanje zakonskih propisa.

Nadalje, u sklopu projekta održan je veliki prosvjed pod nazivom „Sustavu nevidljivi“ u centru Zagreba zbog dugogodišnjeg zanemarivanja predškolskog sustava, nepoštivanja zakona, nejasnih obrazovnih strategija, preopterećenosti radnika i neadekvatnog vrednovanja njihovog rada na kojemu se, zbog navedenih razloga, tražila izmjena modela financiranja vrtića. Kao i ostale projekte aktivnosti, prosvjed je bio vrlo uspješan te je popunjeni Trg bana Jelačića pokazao snagu i podršku Udruge. Prosvjed je organiziran uz pomoć suradnika: Sindikat odgoja i obrazovanja, medija i kulture Hrvatske (SOMK) i strukovne udruge odgojitelja "Krijesnice" Čakovec i "Terina" Vukovar.

Projekt je završio vrlo uspješno. Ostvarene su suradnje s predstavnicima JLS-a, dobili smo podršku građana na prosvjedu, provedeno je istraživanje koje je dalo konkretne podatke o stanju u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja na temelju kojega je izrađen Prijedlog izmjene modela financiranja.

6.3. Učimo zajedno – kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavstvo

Projekt „Učimo zajedno – kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavstvo“ financijski je podržan iz programa Građani, jednakost, prava i vrijednosti (CERV), kojeg operativno provodi Agencija za obrazovanje i kulturu (EACEA), te kojim u Hrvatskoj i Sloveniji upravlja slovensko-hrvatski konzorcij kojeg čine CNVOS - Centar za informiranje, suradnju i razvoj nevladinih organizacija, Slagalica - Zaklada za razvoj lokalne zajednice i Solidarna - Zaklada za ljudska prava i solidarnost.

Projekt se provodio od početka veljače do 30. lipnja 2025., a vrijednost projekta iznosila je 4.990,00 €.

Projekt je prijavljen u sklopu javnog poziva za prekograničnu suradnju čiji je cilj poticanje suradnje između organizacija iz Hrvatske i Slovenije koje su već financirane u sklopu Impact4Values programa te podržavanje aktivnosti koje jačaju učinke izvornih projekata. Ovaj projekt se odvijao na temelju uspješne provedbe projekta „Obrazovanje – pravo, a ne dar!“ u kojemu smo vrlo uspješno utjecali i izmijenili nekoliko nacionalnih i lokalnih propisa.

Cilj ovakve prekogranične suradnje je dodatno ojačavanje kapaciteta obje organizacije, povezivanje s prekograničnim partnerima, razmjena iskustva te osnaživanje partnerske organizacije za izmjenu zakona u zagovaračkom aspektu.

Stoga je u sklopu projekta provedena trodnevna radionica u Opatiji s predavanjima i praktičnim primjerima te vježbama gdje je predsjedništvo i volonteri Udruge prenijeti znanje kako napraviti koncept zagovaračke kampanje za izmjenu zakonodavstva te kako ju provesti. S obzirom da se temeljni projekt partnera Zavoda za novice Zon, "DS (Down sindrom) nije bolest, ali je za cijeli život", bavi potrebama djece s teškoćama, partnerima su predstavljani praktični primjeri aktivnosti na temelju kojih smo uspjeli izmijenjati propise.

U sklopu projekta provedene su dva pripremna sastanka kako bismo dogovorili potrebe partnera i smjer daljnjih projektnih aktivnosti.

U lipnju 2025. godine održana je trodnevna radionica s partnerima gdje smo imali priliku osnažiti njihove kapacitete u zagovaračkom djelovanju. Pokazali smo, na temelju vrlo uspješnih zagovaračkih kampanja, snagu koju imaju organizacije civilnog društva, do te mjere da mogu

promijeniti zakonodavstvo. Rezultat rada na radionici je izrada konkretnih koraka te smjernica za uspješno zagovaranje.

S obzirom da se radi o projektu prekogranične suradnje, imali smo priliku otići u Sloveniju kod partnera gdje smo nastavili razmjenu iskustva. Partneri imaju online novine te je njihova tematika radionice bila kako uspješno provesti medijsku kampanju, koji su koraci te smo na temelju praktičnih primjera pripremili strategiju za buduću zagovaračku medijsku kampanju.

Također je od iznimne važnosti bilo posjet jednom slovenskom vrtiću u kojemu smo se upoznali s radom slovenskih vrtića, kako im izgledaju prostori te smo razgovarali i povezali se sa stručnim kadrom vrtića.

Krajnji rezultat provedbe projekta se smjernice za postupanje pri poticanju izmjena u zakonodavnom okviru.

U duhu razmjene dobre prakse i iskustva s parterima je potpisan Sporazum o daljnjoj suradnji.

Projekt je uspješno završen, razmijenili smo znanje i iskustva s parterima iz Slovenije, pojačani su kapaciteti volontera i radnice Udruge o provedbi zagovaračkih akcije kao i medijskih kampanja te su napravljene smjernice za zagovaračku i medijsku kampanju koje mogu služiti mnogim organizacijama civilnog društva u njihovom djelovanju.

6.4. Institucionalna podrška

Redovno poslovanje Udruge je i 2025. godine bilo olakšano financiranjem Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva. Odlične su vijesti da je financiranje produženo i u 2026. godinu što omogućuje i olakšava svakodnevni rad Udruge.

Ovim financiranjem bila su osigurana sredstva za najam prostora, telekomunikacijske usluge, knjigovodstvene usluge te plaća administratora na 20 sati tjedno. Ovakva vrsta podrške je esencijalna za daljnji rad te osobito korisna zbog povećanog obujma posla i rasta Udruge. Naime, dodatna telefonska linija i administrator omogućuju dodatno savjetovanje korisnika te komunikaciju s drugim partnerima i dionicima sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja.

S obzirom na broj projekata i programa koje provodi Udruga, knjigovodstvene usluge su od iznimne važnosti te je financiranje ovih usluga vrlo bitna stavka za rad, djelovanje i daljnji razvoj Udruge.

Iako Udruga SIDRO djeluje na području cijele Hrvatske, vrlo je bitno imati prostor u kojemu se mogu ugostiti suradnici poput partnera iz Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, partnera iz Zaklade Slagalica te novinara. Nadalje, pristup takvom prostoru je odlična prilika za održavanja radionica u sklopu projekta „Učimo zajedno – kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavstvo“ u kojemu smo radili na jačanju kapaciteta partnera iz Slovenije te poboljšavanju znanja volontera Udruge o provedbi zagovaračkih kampanja.

Zaključno, zahvaljujući financijskoj podršci Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva omogućen je redovni rad i funkcioniranje Udruge.

6.5. Zajedno za prava – Sidro koje drži kada svi drugi popuste

Od studenog 2025. godine financira se program „Zajedno za prava – Sidro koje drži kada svi drugi popuste“ u okviru programa Impact4Values 2.0 (CERV), na javnom pozivu 2, grupe 1 - razvoj i nadogradnja programa usmjerenih na utjecaj u svrhu jačanja zaštite vrijednosti Europske unije. Program traje 18 mjeseci te vrijednost podrške iznosi 60.000 eura.

Program Impact4Values 2.0. nastavak je uspješno provedenog programa financiranja Impact4Values, (CERV) u sklopu kojega je Udruga provela tri projekta, "Obrazovanje - pravo, a ne dar!", akciju "Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon", i prekogranični projekt "Učimo zajedno - kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavni okvir", u bilateralnoj suradnji s partnerima iz Slovenije.

Ova programska podrška se temelji na vrlo uspješnom projektnom te redovnom radu i djelovanju Udruge, s naglaskom na kontinuiranu individualnu podršku pravne, psihološke ili pedagoške prirode uz preuzimanje predmeta u kojima je potrebna intervencija prema nadležnim tijelima i ustanovama.

Glavni cilj programa je osnaživanje stručnog kadra i roditelja te stvaranje sigurnijeg i pravednijeg sustava za najmlađe. Kako bismo postigli taj cilj, organizirat ćemo Kolegij pravnih stručnjaka kako bi se ujednačila tumačenja i provedba propisa. U sklopu suradnje s pravnim stručnjacima, izradit će se Priručnik za podršku korisnicima kako bi bili upoznati sa svojim pravima. Nastavit ćemo s prijavama kršenja ljudskih prava, savjetovanjima te zagovaranjem za poštivanje prava i provedbe propisa te ojačati kapacitete Udruge tijekom mnogih suradnji s pravnicima, sindikatima i drugim suradnicima.

Ovakva financijska podrška je iznimno važna za svakodnevno djelovanje, ali i za rad i daljnji razvoj Udruge. Stoga se u sklopu programske podrške financira plaća voditelja programa na 20 sati tjedno i voditelja administrativnih poslova na 20 sati tjedno čiji će rad njegovati vrijednosti Europske unije i djelovati prema ciljevima Udruge što je zaštita odgojitelja, roditelja i djece u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja.

7. PODRŠKA MEDIJA

Medijska podrška aktivnosti Udruge Sidro je vrlo zadovoljavajuća. Mediji kontinuirano prate rad Udruge, pozivajući nas na uključivanja u javni prostor medija – tv, tisak, web portali. Tako smo u ovoj godini surađivali s tv kućama NOVA TV, RTL, N1, HRT, Z1 Televizija, Plava televizija, portalima Index.hr, Prigorski.hr, Jutarnji.hr, novilist.hr, tportal.hr, večernji.hr, srednja.hr, zagreb.info, vijest.hrt.hr, radio.hrt.hr, 24sata.hr, zadarskilist.novilist.hr, dnevnik.hr, n1info.hr, net.hr, osijeknews.hr, tportal.hr, dalmatinskiportal.hr, telegram.hr, sib.net.hr, faktograf.hr, hina.hr, press.hr, express24sata.hr, zagorje.com, sibenik.in, dnevno.hr, eurostarumag.hr, youtube.com.

8. ZAKLJUČAK

S obzirom na svakodnevni rad, kao i projektni i programski, vidljivo je da je Udruga Sidro prepoznata kao važan akter u borbi za prava djeteta u dječjim vrtićima, u osiguravanju jednakih uvjeta obrazovanja i dostupnosti istoga, u zaštiti i promicanju prava djeteta kao i pružanju podrške zaposlenicama u dječjim vrtićima te roditeljima djece u vrtićima.

Kao i dosada, Udruga je radila vodeći se strateškim ciljevima koji su u skladu s vizijom i misijom Udruge, s naglaskom na ciljeve u nastavku. Prvenstveno radilo se na zaštiti prava djeteta, da svako dijete ima kvalitetno, jednako i jednako dostupno obrazovanje što je obuhvaćalo suradnju s ministarstvima, predstavnicima JLS-a te ostalih dionika u sustavu. Nadalje, u svakodnevnom radu fokusirali smo se na podršci odgojiteljima kroz savjetovanja, pravnoj pomoći s ciljem zaštite ljudskih prava te smanjenju kršenja i povrede nekolicine zakonodavnih okvira. Kako bismo postigli sve ciljeve, surađivali smo s brojnim organizacijama, ustanovama, stručnjacima kako bi ukazala na potrebne promjene u zakonodavstvu, standardima rada i uvjetima u dječjim vrtićima, uvijek stavljajući potrebe djece u samo središte. U 2025. godine smo uspješno podigli svijest o važnosti

ranog odgoja i obrazovanja što samo dodatno poboljšati obrazovne uvjete za djecu kao i uvjete rada stručnog kadra u dječjim vrtića.

Udruga Sidro iz godine u godinu svojim kontriranim radom pozitivno utječe na zaštitu prava djece te ostvarivanje tih istih prava.

Zaključno, rad Udruge Sidro i njezin uspjeh ukazuje na snagu stručne zajednice koja može poboljšati uvjete za sve dionike sustava te ih osnažiti s ciljem ostvarivanja jednako dostupnog, jednako kvalitetnog i sigurnog vrtića za sve.

Financijsko izvješće

Udruge SIDRO

2025.

Pripremila: Katarina Turković Gulin



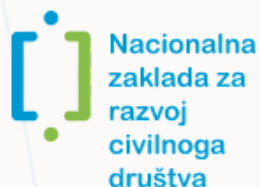
Prihodi

U 2025. godini Udruga Sidro ostvarila je financijski plan kroz više fondova i programa, te manjim dijelom iz članarina i donacija građana, osigurala planirana sredstva. Ukupni prihodi u 2025. godini iznose 75.431,99 €.

75.431,99 €

**NACIONALNA
ZAKLADA**

10.500,00 €



**IMPACT4VALUES
(1 i 2)**

38.986,07 €



**ČLANARINE I
DONACIJE
GRAĐANA**

3.358,13 €

Većinu sredstava osigurali smo kroz podršku EU fondova, na čije smo se programe i javne natječaje javljali. Kao i u godini ranije, nastavila se i institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.

Rashodi

44.229,47 €

Sva sredstva utrošena su sukladno planiranoj, odobrenoj i ugovorenoj namjeni. U redovnom poslovanju pokriveni su troškovi poput naknade za vođenje bankovnog računa, potrošnog materijala, reprezentacije, licenci za potrebne programe. Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva odnosila se na troškove najma prostora, knjigovodstva, telefonskih linija i plaće administratorice. Sve ostale troškove, prema ugovornoj obvezi s fondovima, pokrila su projektna sredstva.

29.922,36 €

**PLAĆE,
HONORARI STRUČNIM
SURADNICIMA**

ured

298,50 €

konferencije

1.807,39 €

NAJAM PROSTORA

banka

306,64 €

telefoni

432,27 €

knjigovodstvo

1.950,00 €

**ADMINISTRATIVNI
TROŠKOVI**

tisak

2.403,90 €

licence

361,38 €

reprezentacija

155,00 €

OSTALO

smještaj i
prehrana

1.824,34 €

putni troškovi

3.939,75 €

TROŠAK VOLONTERA I TERENSKIH AKTIVNOSTI

2.626,25 €

ORGANIZACIJA PROSVJEDA (prijevoz, majice, plakati)

U odnosu na prethodnu godinu, ukupni prihod uvećan je za nešto više od 21.000 eura, dok su rashodi linearno pratili ovo uvećanje prihoda, posebice projektni troškovi, za što su sredstva i namijenjena. Redovni troškovi organizacije zadržani su u okvirima prošlogodišnjih ili uz manje uvećanje, izuzev troškova knjigovodstvenih usluga, čija je cijena gotovo udvostručena, a na što nismo mogli utjecati.

Članarine i donacije građana porasle su za 200-tinjak eura, što nam govori da smo zadržali i opravdali povjerenje naših članova i pratitelja.

Prikaz financijskog poslovanja

PRIJENOS SREDSTAVA I POSLOVANJA IZ 2024. GODINE

U godinu 2025. prenesena su sredstva u iznosu od 23.641,79 €, kojim smo završili prethodnu 2024. Prihodi su proizašli iz članarina i članskih doprinosa, institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, te projektnih donacija iz programa EU, u okviru programa CERV, IMPACT4VALUES, PROTEUS, IMPACT4VALUES 2.0

Projektna sredstva namjenska su sredstva za planirane aktivnosti u odobrenom proračunu svakog projekta.

POSLOVANJE U 2025. GODINI

U 2025. godini nastavili su se i uspješno provedeni projekti i akcije "Obrazovanje - pravo, a ne dar", "Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon", a započeo je i proveden prekogranični projekt bilateralne suradnje "Učimo zajedno - kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavni okvir".

Nastavljena je i institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, u godišnjem iznosu od 10.500,00 €, za pokrivanje troškova plaće administratorice zaposlene na pola radnog vremena, troškove telefonskih komunikacija, najma prostora, knjigovodstva.

U lipnju 2025. prijavili smo se na poziv podrške i nadogradnje postojećim programima, ostvarili podršku od ukupno 60.000 eura, kroz 18 mjeseci, i započeli s aktivnostima od 1. studenog 2025.

Prihodi u 2025. godini

PRIHODI IZ PROGRAMA EU

U 2025. godini uspjeli smo osigurati sredstva za provedbu svih planiranih aktivnosti. Većinski su sredstva osigurana kroz pripremu projektnih ideja i prijave na pozive u programima EU (CERV, PROTEUS..), manjim dijelom iz članarina i članskih doprinosa, te donacija građana.

Iz programa EU odobrena su nam sredstva za ukupno 5 projekata, provedenih od kraja 2024. do kraja 2025.

PROTEUS (CERV)

Upravitelj fonda: CERANEO - Centar za razvoj nevladinih organizacija
Financijski podržan pilot projekt **“Poticanje umova darovite djece”**
Proveden u suradnju s DV Cvrčak, Virovitica, na području grada Virovitice, od srpnja do prosinca 2024., sa završnim izvješćem u siječnju 2025.
Vrijednost projekta: 2.499,76 €

IMPACT4VALUES (CERV)

Upravitelj fonda: HR/SLO konzorcij u sastavu Zaklada Solidarna (Zagreb), Zaklada Slagalice (Osijek) i CNVOS iz Slovenije
Financijski podržan projekt **“Obrazovanje - pravo, a ne dar”**
Projekt se provodio 18 mjeseci, s početkom 1. siječnja 2024., na području cijele Hrvatske i iznimno uspješno je završen u lipnju 2025.
Vrijednost projekta: 29.970,70 €

Financijski podržan projekt/akcija **“Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon”**. Provedba od studenog 2024. do svibnja 2025., na području cijele RH. Vrijednost projekta/akcije: 9.990,00 €

IMPACT4VALUES (CERV)

Upravitelj fonda: HR/SLO konzorcij u sastavu Zaklada Solidarna (Zagreb), Zaklada Slagalica (Osijek) i CNVOS iz Slovenije

Financijski podržan projekt **“Učimo zajedno - kako nevladine organizacije mogu promijeniti zakonodavni okvir”**

Bilateralna suradnja, prvi međunarodni projekt Udruge Sidro, u partnerstvu sa Zavodom ZON iz Slovenije, provodio se na području Republike Hrvatske i Republike Slovenije, od veljače do lipnja 2025.

Vrijednost projekta: 4.990,00 €

IMPACT4VALUES 2.0 (CERV)

Nastavak programa istog upravitelja fonda, donio nam je nove javne pozive za podršku, od kojih smo odabrali poziv na podršku programima i nadogradnji postojećih programa.

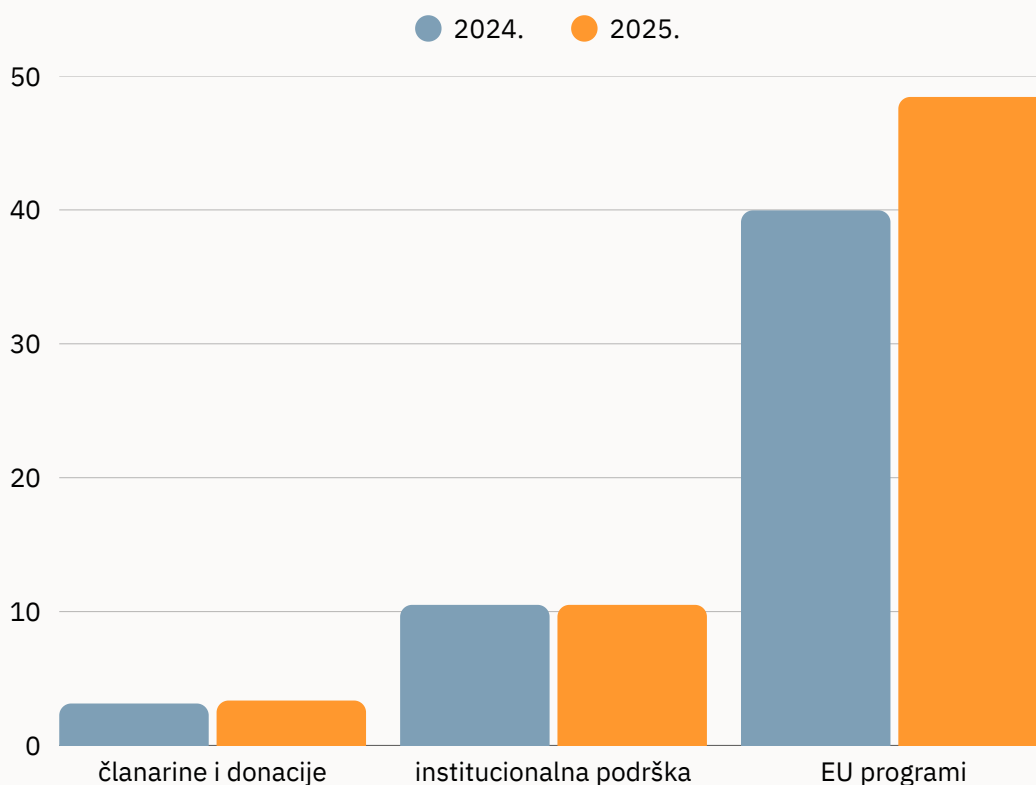
Financijski je podržan naš program **“ZAJedno za prava - Sidro koje drži kad svi drugi popuste”**, koji je započeo u studenom 2025. i trajat će 18 mjeseci, do travnja 2027. Vrijednost podrške programu: 60.000,00 €

OSTALI PRIHODI u 2025.

Prihodi iz članarina u 2025. ostvareni su u iznosu od 1.741,54 €, iz donacija građana 1.612,59 €, institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva 10.500,00 €. U odnosu na prethodnu godinu, ove stavke pokazuju gotovo jednake vrijednosti, a kao i ranijih godina, ostaje velik prostor za rad na podršci i donacijama od strane poslovnih subjekata.

Ukupni prihodi u 2025. godini iznosili su 75.431,99 €

Usporedba prihoda 2024.-2025.



Usporedba prihoda ukazuje na kontinuirano održavanje stabilnog financiranja, iako izostaje diverzifikacija troškova. U 2025. značajno su porasla sredstva osigurana iz EU programa, no oni znače uglavnom projektno financiranje i rizik da se u nekom trenutku ne uspije prijaviti i dobiti podršku nekom projektu. Nužnost je osigurati stabilno financiranje organizacije iz različitih vrsta izvora.

Rashodi u 2025. godini

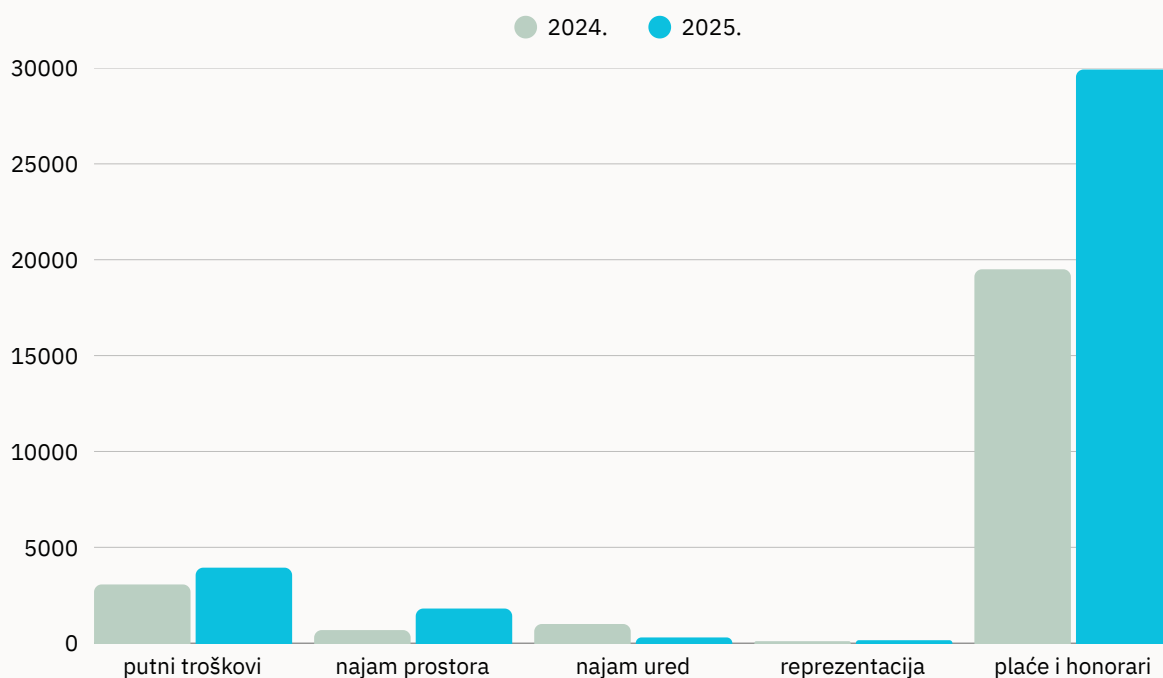
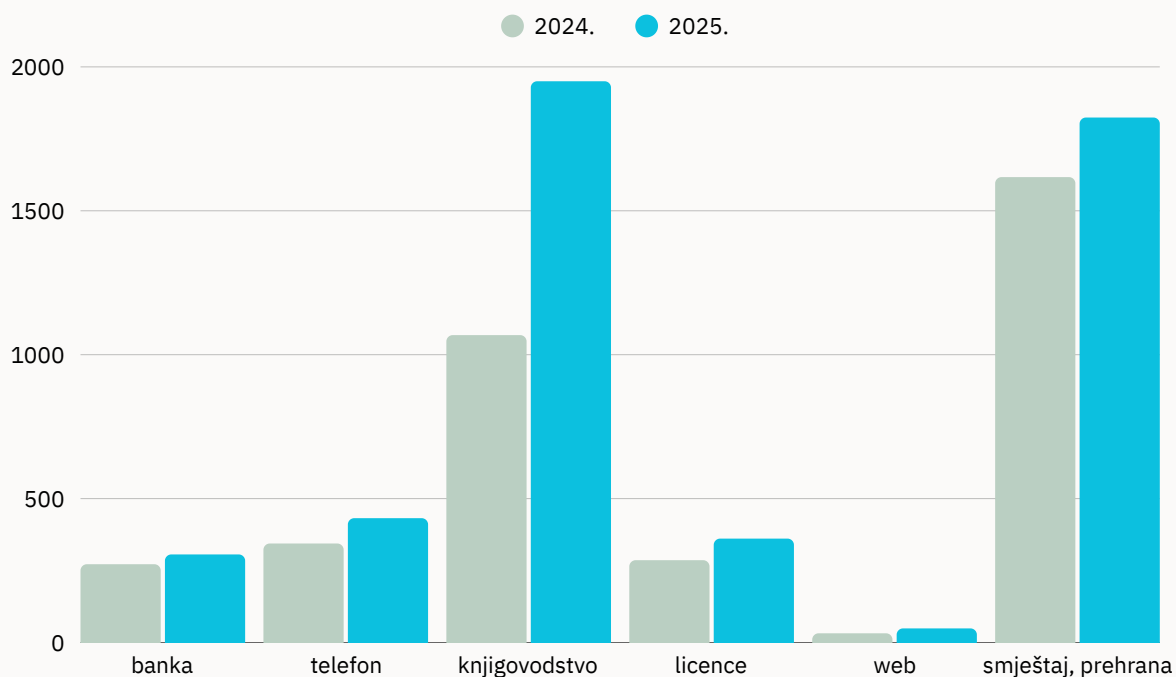
STRUKTURA TROŠKOVA

Rashodi redovnog poslovanja:

• Trošak vođenja računa (ERSTE banka d.d.)	306,64 €
• Trošak komunikacija (mobilne linije)	432,27 €
• Trošak knjigovodstvenih usluga	1.950,00 €
• Nabavka imovine	0,00 €
• Zakup hostinga web stranice	49,35 €
• Troškovi poštarine, javnog bilježnika	33,78 €
• Troškovi volontera (parking, smještaj, prehrana)	1.823,34 €
• Trošak Facebook promocije	0,00 €
• Trošak tiska	2.403,90 €
• Trošak potrošnog materijala	14,16 €
• Trošak licence (Microsoft, Zoom, Heyzine)	361,38 €
• Trošak najma prostora ureda	299,00 €
• Najam prostora konferencije	1.807,39 €
• Trošak reprezentacije	155,00 €
• Trošak edukacija (kotizacija)	0,00 €
• Putni troškovi	3.939,75 €
• Trošak plaća i honorara stručnim suradnicima	29.922,36 €
• Trošak didaktike, literature i sl.	0,00 €

Svi troškovi učinjeni su sukladno planu i programu, te prema odlukama upravnih tijela organizacije, istovremeno transparentno predstavljani tijekom čitave godine članovima Predsjedništva, Skupštine, Nadzornog odbora i radnih skupina.

Ukupni rashodi u 2025. godini iznose 44.229,47 €.

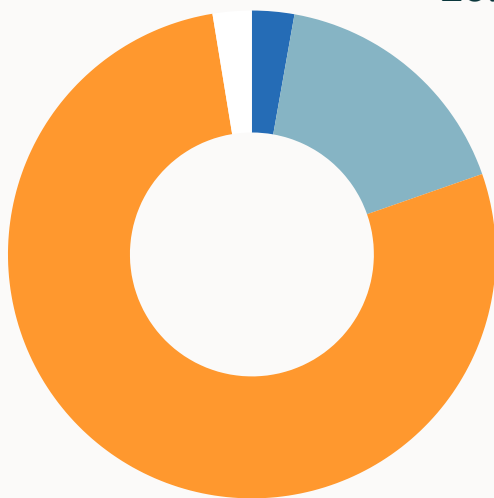


Usporedba rashoda pokazuje manji ili veći porast svih troškova, od čega značajno iskaču troškovi knjigovodstvenih usluga koji su porasli za gotovo dvostruko. Uvećan je i trošak komunikacija, budući da je pružatelj usluga jednostrano povećao cijenu tarife. Povećanje troškova pribavljanja licenci opravdano je, budući da se povećao i broj ugovorenih licenci. Opravdano je i povećanje ukupnih troškova plaća i honorara, obzirom na nova zapošljavanja.

Zaključak

Udruga SIDRO transparentno i odgovorno vodi financijsko poslovanje, a troškovi su opravdani i strukturirani u duhu dobrog gospodara.

Nacionalna zaklada
16.9%



Impact4Values (1 i 2)
77.8%

Većinu financijskih resursa prihoduje kroz pripremu projekata i javljanje na pozive u okviru programa EU.

U procesu formiranja financijskog plana i programa, kao i provedbe istoga, sudjeluje većina volontera, a informacije se prenose redovno i detaljno.

Sve neočekivane situacije koje mogu dovesti do dodatnih i nepredvidivih troškova, tijela udruge rješavaju dogovorno, uz uvažavanje i mišljenja volontera.

Stanje na dan 12. prosinca 2025.
iznosi:

31.202,52 €



Kontakt

UDRUGA SIDRO

odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću



Za sva pitanja o financijskom poslovanju, podršci u obliku donacija, partnerstvu u projektima ili programskom radu, javite nam se na niže navedene kontakte.

Udruga SIDRO - odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću
Kastav, Hrvatska

OIB: 77440855359

IBAN: HR7324020061101027187

- predsjednica Udruge:
Katarina Turković Gulin, Kastav
mob: 0912511001
- dopredsjednica Udruge:
Jelena Draksler, Osijek
mob: 0915551580
- tajnica Udruge:
Ana Donada, Pula
mob: 0959071061
- administratorica Udruge
Marija Dominko, Virovitica
mob: 0916095425



Godišnji plan i **2026.** program rada Udruge **SIDRO**

Pripremila: **Josipa Ljubanović**

U Kastvu, 12. prosinca 2025.

1. OSNOVNI PODACI O UDRUZI.....	3
2. VIZIJA i MISIJA.....	4
3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA UDRUGE.....	4
4. STRATEŠKI CILJEVI.....	6
5. NASTAVAK ZAPOČETIH AKTIVNOSTI U PROŠLOJ GODINI	7
5.1. Komunikacija među članovima Udruge.....	7
5.2. Komunikacija s članovima i pratiteljima Udruge.....	8
5.3. Suradnja, edukacije i partnerstva	9
5.4. Nastavak započelih projektnih i programskih aktivnosti.....	9
5.5. Podrška medija.....	11
5.6. Institucionalna suradnja.....	12
6. PLANIRANE NOVE AKTIVNOSTI U 2025. GODINI.....	13
6.1. Projektno planiranje i prijave na pozive i natječaje.....	13
6.2. Procjena, praćenje i jačanje organizacijskih kapaciteta.....	13
6.3. Izdavačka djelatnost.....	14
6.4. Provedba edukacija.....	15
6.5. Strategija osiguravanja sredstava za redovno poslovanje.....	15
7. FINANCIJSKI PLAN.....	17

1. OSNOVNI PODACI O UDRUZI

SIDRO – odgojitelji u zaštiti prava djece u dječjem vrtiću, započelo je s radom najprije kao Inicijativa i to još u siječnju 2020. godine. Uvidjevši koliko je pratitelja i sljedbenika koji izražavaju negodovanje sa stanjem u sustavu RPOO-a u Hrvatskoj, a istovremeno i koliko je nepravilnosti i alarmantnih podataka s terena na koje netko treba, mora i želi reagirati, ta entuzijastična nekolicina odgajatelja diljem Hrvatske, u travnju 2021. osnovala je istoimenu udruhu. Odlučni u želji da zaustave prisutne diskriminacije djece, roditelja i zaposlenih u dječjim vrtićima, nastavljaju s ustrajnim radom, ponajprije u cilju službenih potvrda o nezakonitostima i osvješćivanju cjelokupne javnosti o njihovom postojanju.

Sada, nakon četiri godine intenzivnog volonterskog rada, uviđa se koliko je sustav na izdisaju, koliko je dugo trajalo ignoriranje problema i neulaganje u sustav u cjelini. Nedostaje tu dugoročnih planova, idejnih rješenja, istraživanja kao i koordinacije svih relevantnih tijela odgovornih za funkcioniranje sustava kao takvog.

Unatoč tome, udruha i dalje okuplja veliku grupu stručnjaka za rani i predškolski odgoj i obrazovanje te kroz razne programe, a i postignute rezultate opravdava svrhu svog poslovanja.

Broj članova i pratitelja još uvijek raste. Broj volontera i onih koji pomažu rad udruge se svakodnevno revidira i ulažu se veliki naponi da oni ostanu barem na razini prethodne godine. Nije lako motivirati ljude da daju svoje vrijeme i svoje znanje u nešto što se čak i zakonom pokušava degradirati.

Bez obzira na sve, udruha i dalje uključuje sve strukture važne za odgoj i obrazovanje djece predškolske dobi: odgojitelje, psihologe, pedagoge, edukacijske rehabilitatore, logopede, članove akademske zajednice kao i roditelje.

Nizom različitih programa i projekata jača stručnu zajednicu, ali i roditelje kao partnere u odgoju djece koja pohađaju programe ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, te je postala relevantan čimbenik u izradi strateških dokumenata Republike Hrvatske, zakonodavnih okvira te praćenja provedbe istih.

2. VIZIJA I MISIJA

VIZIJA

Omogućiti da svako dijete u republici Hrvatskoj ima jednako siguran, jednako dostupan i jednako kvalitetan vrtić, i u njemu pravovremenu odgovarajuću i stručnu podršku.

MISIJA

Osvještavanje šire javnosti i svih dionika direktno uključenih u donošenje odluka poput resornog Ministarstva znanosti i obrazovanja, Agencije za odgoj i obrazovanje, Gradskog ureda za obrazovanje, te jedinice lokalne samouprave o važnosti poštivanja Državnog pedagoškog standarda, te ostalih zakonski propisanih dokumenata, akata i podakata u vidu podizanja kvalitete sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja na zakonom zajamčenu i obvezatnu razinu, a koja osigurava cjelovit razvoj djeteta.

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Tijela Udruge su:

I. Skupština

Skupštinu čine članovi Predsjedništva i dva koordinatora stalnih timova, u sastavu Katarina Turković Gulin, Jelena Draksler, Ana Donada, Josipa Blažević, Saša Soukup

Skupština, kao najviše tijelo upravljanja Udrugom, je održala sve redovite sjednice tijekom 2025. godine. Za svaku sjednicu predsjedništva pravovremeno je dostavljen poziv s materijalima prije sjednice i pisao se zapisnik koji je dobio svaki član skupštine, a trajno se čuva u arhivi. Ono što bi izdvojili kao važno jest najava članica Josipe Blažević i Saše Soukup o povlačenju iz organizacijskih tijela udruge. Ako i kad do toga dođe, na njihove pozicije pravovremeno će biti izabrana nova snaga, a njih dvije ostaju u udruzi kao vrijedno blago koje će svojim iskustvom mentorirati nove članove.

II. Predsjedništvo

- predsjednica: Katarina Turković Gulin
- dopredsjednica: Jelena Draksler
- tajnica: Ana Donada

III. Nadzorni odbor:

- Tina Bebić, Bojan Pilipović, Martina Linić

Stalni stručni programski timovi:

- a) Pedagoško – razvojni tim; koordinatrica Saša Soukup
- b) Upravno - pravni tim; koordinatrica Josipa Blažević

Ogranci udruge SIDRO:

- a) Ogranak Osijek koordinatrica Jelena Draksler
- b) Ogranak Zagreb koordinatori Bojan Pilipović
- c) Ogranak Pula koordinatrica Ana Donada, Iris Peruško

Programi koji se redovno provode, a odnose se na pružanje stručne, pravne i psihološke podrške članovima udruge i korisnicima usluga, nastavit će se provoditi kao i do sada. Nešto intenzivnije se počelo raditi na osnivanju novog ogranka za regiju Splita i okolice. U prethodnoj godini ostvarena je i suradnja s Inicijativom magistrice i magistara RPOO, čiji inicijatori dolaze ponajprije iz južne Hrvatske, napravljen je veliki iskorak u ostvarenju cilja za osnivanjem ovog ogranka.

Član Udruge postaje se dobrovoljnim pridruživanjem, slanjem potpisane pristupnice i uplatom godišnje članarine koja prema odluci Skupštine iznosi simboličnih 20,00 eura. Za 2026. godinu nije planirano povećanje članarine. Udruga vodi popis članova u elektroničkom obliku. Popis članova sadrži sljedeće podatke: osobno ime i prezime, datum rođenja, osobni identifikacijski broj (OIB), datum pristupanja Udruzi, kategorija članstva, uplata članarine za tekuću godinu te datum prestanka članstva u Udruzi. Vođenje registra članova vodi članica i volonterka Monika Vinković. Registar vodi s posebnom pažnjom, redovito i ažurno.

Posljednje tri godine uspješne suradnje s "Knjigovodstvenim obrtom Dubravka", vlasnice Dubravke Stojanović, s adresom Jurja Dalmatinca 23, Vinkovci, razlog je da se ista nastavi i u 2026. godini. Nizom provjera od strane vanjskih procjenitelja, potvrđeno je kako je financijsko i knjigovodstveno poslovanje udruge SIDRO, zahvaljujući suradnji s "Knjigovodstvenim servisom Dubravka", bez pogrešaka, pravovremeno i u skladu sa svim pozitivnim propisima RH.

- Udruga Sidro kao simbol sigurnosti će i dalje pružati podršku zaposlenima u odgojno obrazovnim ustanovama, kako bi upravo oni bili osnaženi i štitili prava svakog djeteta na zadovoljavanje svih potreba i razvoj maksimalnih razvojnih potencijala u okviru programa ranog i predškolskog odgoja. Ponajprije se to odnosi na odgojitelje, no bez iznimke, na korist djetetu, cijeli tim Sidra je na raspolaganju svim zaposlenicima, suradnicima i roditeljima.
- Zagovarati provedbu svih zakonskih i podzakonskih akata, s naglaskom na Zakon o predškolskom odgoju i obrazovanju, Državni pedagoški standard, Zakon o radu, Zakon o zaštiti na radu, i druge akte.
- Osvijestiti potrebu osiguravanja dva odgojitelja u svakoj smjeni kao uvjet sigurnog boravka djece u dječjem vrtiću, posebno u jaslicama.
- Osvijestiti nužnost osiguravanja primjerenih i aktima propisanih prostornih, tehničkih i sigurnosnih uvjeta u svakoj predškolskoj ustanovi. Kontinuirano poticati realizaciju tih ostvarenja.
- Zahtijevati da stručni kadar svojim znanjem i obrazovanjem udovoljavaju zahtjevima struke.
- Tražiti sustavno planiranje i provedbu programa obrazovanja, pripravnštva i zapošljavanja.
- Ustrajati u predlaganju da visokoobrazovani stručnjaci – odgojitelji koji dolaze iz prakse i neposrednog rada u predškolskim ustanovama budu uključeni u rad Ministarstva znanosti i obrazovanja i Agencije za odgoj i obrazovanje, uključivanjem u radne skupine, predlaganjem izrade novih Pravilnika vezanih za rad u dječjem vrtiću, u skladu s Kurikulumom za rani i predškolski odgoj.
- Naglašavati važnost neovisnog, pravovremenog i učinkovitog nadzora nad radom svih predškolskih ustanova, bez obzira tko je osnivač.
- Edukativnim sadržajima utjecati na širenje znanja i spoznaja za zaštitu sigurnosti djece, prevencija ovisnosti i uspostavljanje zdravih temelja mentalnog zdravlja djece.

- Proširiti suradnju sa stručnjacima iz područja psihologije, pedagogije, logopedije, pedijatrije, rehabilitacije, zdravstva i drugih relevantnih područja povezanih sa zdravim razvojem i zaštite djece urednog razvoja i djecom s teškoćama u razvoju.
- Zahtijevati provedbu zakonskih odredbi vezano uz pravedno uređivanje koeficijenata zaposlenika dječjih vrtića bez iznimke.
- Zagovarati snažnije i pravednije sudjelovanje države/ ministarstva u financiranju plaća radnika u dječjim vrtićima i ujednačenosti zakonski zagaraniranog minimalnog iznosa plaća na području cijele države.
- Inicirati izradu i uvođenje temeljnog kolektivnog ugovora za zaposlene u predškolskim ustanovama.
- Poticati provedbu zaštite zdravlja zaposlenih u predškolskim ustanovama, sukladno obvezama propisa iz područja zaštite na radu.
- Zagovarati provedbu zakonima propisane zaštite i sigurnosti trudnih radnica i ostvarivanja prava na dopust trudne radnice te izmjenu sustava financiranja dopusta trudnih radnica kao ključne demografske i zaštitne mjere.
- Inicirati utvrđivanje profesionalnih bolesti odgojitelja i drugih zaposlenika predškolskih ustanova.

5. NASTAVAK ZAPOČETIH AKTIVNOSTI

5.1. Komunikacija među članovima Udruge

Nastavljamo svakodnevnu komunikaciju u WhatsApp grupama, putem e – maila i učestalim online sastancima. Tijekom 2025. godine online sastanci volontera održavali su se po potrebi, što ćemo nastaviti činiti i u godini pred nama. To je prilika da svaki volonter sudjeluje u radu udruge, iznese prijedloge i promišljanja, izrazi svoje stavove i tako ravnopravno utječe na smjer i djelovanje udruge. Ipak, kako rastu obveze unutar udruge, tako je uočeno da je vrlo teško pratiti razne tematske grupe na platformi WhatsApp.

Zbog toga se kreće u novu akciju, korištenja platforme MS Teams, na koju prebacujemo sve dokumente te na taj način planiramo ostvariti bolji i čišći protok informacija te ono najvažnije - direktnu vezu između administracije udruge i volontera. Ono što prethodi svemu tome jest intenzivna edukacija svih aktivnih volontera o maksimalnom iskorištavanju prednosti ovakve komunikacije i maksimalizacije rada na ovakav način.

Radni prostor u gradu Kastvu planiramo koristiti i u 2026. godini, te u njemu pokušati organizirati što više lokalnih događanja za primorsku regiju.

Izjašnjavanje volontera o važnim pitanjima putem e-glasovanja (uvedeno još 2023. godine), nastavili bi i u 2026. godini. Iako pravo glasa imaju članovi Predsjedništva i članovi Skupštine, glas i mišljenje volontera na čijem angažmanu počiva uspjeh Udruge SIDRO, važno nam je, stoga smo uveli ovu praksu koju ćemo provoditi i nadalje, a koja se pokazala vrlo uspješnom.

Stalne WhatsApp grupe ostaju: Skupština, Radna skupina, Koordinacija RH, Glavna koordinacija, Udruga Sidro, Inicijativa magistri, Objave. Međutim, sva službena komunikacija nastojat će se što prije i u što većem opsegu prenijeti na MS Teams platformu.

5.2. Komunikacija s podržavajućim članovima i pratiteljima Udruge

S članovima i pratiteljima Udruge Sidro dnevno, kontinuirano ćemo komunicirati putem društvenih profila: Facebook stranice, Facebook grupe, Instagrama, Youtube profila, e-mailom, a za sve upite i podršku, imat ćemo i dalje dežurstvo na telefonu. Članovi Udruge koji će se javljati u inbox stranice Sidro i na mail sa svojim iskustvima, prema njihovoj želji, oblikovat ćemo u anonimne objave. Anonimno objavljujemo zbog zaštite njihovog identiteta, čak i kad kažu da možemo objaviti puno ime i prezime. Dežurstvo na inboxu i e-mailu u 2026. godini zaduženje je administratorice Udruge, Marije Dominko, nabavljen je i drugi telefonski broj i uređaj, a zbog velikog broja poziva, na telefon se javljaju administratorica, predsjednica Udruge te po potrebi i ostali aktivni volonteri.

5.3. Suradnja s drugim udrugama i organizacijama – edukacije, partnerstva

Hvale vrijedna suradnja ostvarena tijekom 2025. jest potpisan Sporazum s Inicijativom magistri i magistara RPOO-a. Tijekom 2026. godine očekujemo jako veliki angažman i s jedne i s druge strane, a sve s ciljem osvježavanja pozicije i vrednovanja obrazovanja odgojitelja, potrebe reforme i uređenja unutar sustava, predlaganja smjernica i poticanja rasprave o važnosti profesionalizacije odgojitelja.

Na Inicijativu udruga i sindikata za bolji RPOO, čiji smo osnivači, smo vrlo ponosni. Inicijativa nam i u 2026. godini ostaje kao vrijedna struktura preko koje planiramo aktivnije nastupati na državnom javnom planu.

Kao i do sada, ostajemo članovi i suradnici Mreže udruga za djecu gdje ćemo se zajedno s velikim organizacijama, poput Djeca prva, SOS dječje selo i Savez društava Naša djeca, zalagati za pravednost i jednake mogućnosti za svako dijete. Posebno je važna uloga Mreže u međunarodnom djelovanju, primjerice, izradi izvješća za EUROCHILD, u čemu planiramo sudjelovati i sljedeće godine.

Nastavit ćemo intenzivnu suradnju s drugim organizacijama s kojima smo već uspostavili kontakt i suradnju vezano uz edukaciju: Međunarodna konferencija učitelja i odgojitelja (Maruška Željeznov Seničar i MIB – međunarodni institut obrazovanja, Slovenija), Zaklada Solidarna, Zaklada Slagalice, Centar za demokraciju Miko Tripalo, Kuća ljudskih prava, Centar za mirovne studije, Institut za društvena istraživanja, Mreža cjeloživotno učenje za sve, Forum za slobodu odgoja, Institut za razvoj obrazovanja, Institut za demokraciju – Idemo, SSSH, Sindiikat učitelja Preporod i brojni drugi.

5.4. Nastavak započetih projektnih i programskih aktivnosti

- Kontinuirana sustavna stručna, pravna i psihološka podrška članovima Udruge. Za potrebe kvalitetnog pružanja ove podrške, uključiti dodatne volontere, posebice volontere sa znanjem iz područja radnoga prava i prava općenito, kao i volontere sa znanjima i vještinama grafičkog dizajna .

- Priprema i realizacija stručnih edukacija, novih, tematski i sadržajno prilagođenih interesu i potrebama članova i korisnika. U realizaciju ovih aktivnosti uključit će se dosadašnji vanjski suradnici, članice i članovi Udruge, a po potrebi i novi stručni resursi.
- Praćenje javnih politika, provedbe svih zakonskih i podzakonskih akata u području RPOO, reagiranje kroz alate javnog savjetovanja i dopisima prema nadležnim tijelima. Komunikacija s predstavnicima osnivača predškolskih ustanova, jedinicama lokalne i regionalne (područne) samouprave, Zajednicom općina i Udrugom gradova RH, kao i privatnim osnivačima predškolskih ustanova.
- Nastavit će se i savjetovanje roditelja u cilju ostvarivanja prava njihove djece i njih samih, telefonom, e-mailom, a po potrebi će se organizirati i sastanci (online ili uživo, kada je to izvedivo).
- Nakon pozitivne odluke Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, da nam produži Institucionalnu podršku i treću godinu za redom, s velikim entuzijazmom nastavljamo svoj rad i 2026. godine.
- U okviru programa Impact4Values 2.0 (CERV), na javnom pozivu 2, grupe 1 - razvoj i nadogradnja programa usmjerenih na utjecaj u svrhu jačanja zaštite vrijednosti Europske unije, Udruga Sidro prijavila je nadogradnju programa kojeg provodimo od osnutka organizacije. Prijava je ocijenjena izvrsnim ocjenama i odabrana za financijsku podršku. Program je započeo 1. studenog 2025., a ono čime ćemo se baviti u sljedećih 18 mjeseci, bit će usmjereno na osnaživanje svih kategorija naših korisnika i stvaranje sigurnijeg i pravednijeg sustava za najmlađe. Nastavit ćemo pružati kontinuiranu individualnu podršku pravne, psihološke ili pedagoške prirode uz preuzimanje predmeta u kojima je potrebna intervencija prema nadležnim tijelima i ustanovama. U cilju ujednačavanja tumačenja i provedbe propisa, samim time i ujednačavanja prakse, organizirat ćemo Kolegij pravnih stručnjaka, u suradnji s profesorima Pravnih fakulteta u Osijeku, Rijeci i Zagrebu.

- Nastavno na sve dosadašnje aktivnosti i evidentnu potrebu za osiguravanjem dodatnog broja volontera, udruga SIDRO će i u 2026. godini uložiti značajne napore u tom smjeru i kroz suradnju s Volonterskim centrom udruge SMART Rijeka, te Učiteljskim fakultetom u Rijeci i Pravnim fakultetom u Rijeci, provesti informiranje o mogućnostima volontiranja u našoj organizaciji, kao što je to učinila i u 2025. godini.
- Budući da je na mjestu administratora zaposlena osoba s poznavanjem pisanja i provođenja EU projekata, a i među volonterima Sidra su osobe koje već sad imaju iskustva na istu temu, nastojat ćemo pronaći vrijeme i rasurse kako bi se prijavili barem na još jedan poziv za projektno sufinanciranje tijekom 2026. godine. Razmatra se mogućnost i prijave, a nadamo se i realizacija velikog projekta o profesionalnim bolestima djelatnika neposrednog rada s djecom u sustavu RPOO-a.

5.5. Podrška medija

Iznimno smo zahvalni i zadovoljni suradnjom koju i dalje imamo s većinom medija u Hrvatskoj. Nastavit ćemo graditi takav odnos sa svim medijima, informirati ih o našim aktivnostima, o izazovima s kojima se susrećemo u praksi, organizirati konferenciju za medije prema potrebi naših aktivnosti, javljati se na njihove pozive. Na svojim stranicama nastavit ćemo prenositi sve medijske sadržaje koji se odnose na naš rad i uopće informacije o RPOO, te poslati povratnu informaciju zahvale za njihovo praćenje naših aktivnosti.

Broj medija koji su nas redovito pratili velik je, N1, HRT, RTL Potraga, RTL Dnevnik, Nova tv Dnevnik, Večernji list, 24 sata, Slavonska TV, , Vinkovačka TV, Z1 televizija, Telegram, Indeks, Jutarnji list, Novi list, Večernji list, T-portal, Total info, Glas Istre, i cijeli niz lokalnih portala, na čemu smo zahvalni jer bez medija, naš se glas ne bi čuo.

5.6. Institucionalna suradnja

a) U 2026. godini njegovati ćemo i jačati suradnju s pučkom pravobraniteljicom, pravobraniteljicom za djecu, pravobraniteljicom za ravnopravnost spolova kao i pravobraniteljem za osobe s invaliditetom. Mišljenja pravobranitelja daju nam dodatan argument u našim stremljenjima i zagovaranju za bolju provedbu prava djece, zaposlenih u vrtićima i roditelja djece polaznika programa RPOO. Redovito ćemo komunicirati s Uredima pravobranitelja, pozivati ih na događaje koje ćemo organizirati, podržati njihov rad u dijelu koji se odnosi na RPOO.

b) Prema intencijama Ministarstva znanosti i obrazovanja, Agencija za odgoj i obrazovanje sve više preuzima ulogu krovnooga tijela u području RPOO. Tijekom 2025. ostvareni su kontakti s relevantnim osobama agencije te se u 2026. godini nadamo uspostavljanju kvalitetne suradnje koja može dati doprinos boljem razumijevanju izazova s obje strane, one zaposlenih u vrtićima, i one upravljanja ovim sustavom.

c) U sklopu akcije za obranu EU vrijednosti – "Vrtić - prva stepenica obrazovanja, ne politički poligon", ostvarena je izvrsna suradnja s jedinicama lokalne samouprave. Naš kvalitetan, pravičan i održiv prijedlog modela financiranja vrtića s projekcijom učinka na sveobuhvatnu kvalitetu sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, podržalo je više od 60 općina i gradova. Tako je ojačana suradnja s osnivačima vrtića, ponajprije JLS-ovima, a u 2026. planiramo tu suradnju širiti i jačati dalje. Pod tim podrazumijevamo i druge osnivače poput privatnih osoba, vjerskih zajednica i dr. Važno je da se zajedničkim naporima utječe na izmjenu modela financiranja i promjenu metodologije izračuna i upotrebe temeljnih parametara koji se u tom modelu financiranja navode kao relevantni.

d) S obzirom na početak provedbe programskog sufinanciranja pod nazivom "Zajedno za prava – SIDRO koje drži kad svi drugi popuste", planiramo uspješnu suradnju s Pravnim fakultetima u Osijeku, Zagrebu i Rijeci. U sklopu te suradnje, između ostalog planiran je Kolegij stručnjaka te izrada stručnog priručnika koji bi nam svima morao olakšati donošenje odluka i postupke koji će za cilj imati pravičnost i ujednačenu primjenu propisa koji jamče temeljna ljudska prava.

Nastavno na dosadašnju uspješnu suradnju i dalje planiramo zajedničke napore s Fakultetom za odgojno obrazovne znanosti u Osijeku i Puli, Učiteljskim fakultetima u Rijeci i Zagrebu, Filozofskim fakultetom u Splitu te istaknutim članovima cijele akademske zajednice.

6. PLANIRANE NOVE AKTIVNOSTI U 2026. GODINI

6.1. Projektno planiranje i prijave na pozive i natječaje

I u 2025. godini Udruga SIDRO dodatno je ulagala vrijeme, sredstva i napore u edukacije u segmentu upravljanja projektima kroz mnogobrojne edukacije u organizaciji partnerskih udruga. Time smo povećali uspješnost prijavljivanja na pozive i natječaje, kao i samu kvalitetu provedbe projekata. Uspješno smo realizirali još godinu dana programa (Institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva) što nam je omogućilo zapošljavanje osobe na administrativnim poslovima (programska i projektna administracija).

Nastavit ćemo pratiti pozive i natječaje različitih programskih i projektnih podrški organizacijama civilnog društva, te s posebnom pažnjom donositi odluke o pripremi i prijavi novih projekata i programa, sukladno objektivnim i realnim provedbenim kapacitetima. Na isti način donesene su odluke o propuštanju određenih poziva u 2025. godini, upravo kako bismo održali postojeću razinu kvalitete rada u odnosu na tek kvantitativne pokazatelje broja prijavljenih projekata.

6.2. Procjena, praćenje i jačanje organizacijskih kapaciteta

U okviru programa Impact4values i u 2025. godini sudjelovali smo u vrlo opsežnom programu organizacijske podrške provoditeljima projekata. Kroz 2024. i 2025. redovito smo se uključivali u niz *webinara*, edukacija, radionica, *peer to peer* treninga, petodnevne *masterclass* seminare, individualne programe mentoriranja, te redovito sudjelovali na *e-learning* platformi. Isto će se u 2026. godini odvijati u okviru nastavka tog programa, odnosno Impact4Values 2.0. Nedvojbeno, uočen je prostor za poboljšanja u organizacijskoj strukturi Udruge SIDRO, posebice u području upravljanja vremenom i kompetencijama volontera.

6.3. Izdavačka djelatnost

U rujnu 2025. godine, Udruga je izdala svoj prvi Newsletter. Planirano je kako će izdavanje ići jednom mjesečno, no već u ovom kratkom razdoblju izdavanja pokazalo kao je priprema kvalitetnog sadržaja vrlo zahtjevna, kako za naše suradnike i nas, tako i za korisnike, pa se promišlja o dvomjesečniku.

Cilj izdavanja je dvojak: informiranje članova i pratitelja o radu i aktivnostima udruge te objavljivanje stručnih članaka i radova pedagoške i pravne tematike. Na taj način su se počeli realizirati prijedlozi i planovi za izradom stručnih materijala za potrebe provedbe edukacija različitih tematskih sadržaja i kategorija korisnika.

Za sad se newsletter objavljuje u online formatu. Prvenstveno je tomu razlog financijska podrška. Naime, radni timovi i volonteri udruge, moraju prvenstveno raditi na diverzifikaciji sredstava koja dolaze u udruhu, a zatim se možemo posvetiti tiskanju materijala. Ostaje nam promišljanje za 2026. godinu.

U okviru projektnog financiranja, u svibnju 2025. unutar planiranih aktivnosti projekta „Obrazovanje – pravo, a ne dar!“, realizirano je izdavanje policy briefa, dokumenta stručnih preporuka za izmjenu javnih politika u području ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, na sto smo vrlo ponosni.

Na kraju programskog financiranja “ZAJedno za prava – SIDRO koje drži kad svi drugi popuste”, planira se izdavanje stručnog priručnika koji bi nam svima morao olakšati donošenje odluka i postupke koji će za cilj imati pravičnost i ujednačenu primjenu propisa koji jamče temeljna ljudska prava. Priručnik ćemo dostaviti predškolskim ustanovama i osnivačima vrtića, u pdf i dijelom u tiskanom izdanju, a u budućnosti je planirana i platforma na kojoj će smjernice i savjeti biti dostupni svima. Upravo ovakav stručan materijal će omogućiti kvalitetniju i sveobuhvatniju podršku našim korisnicima, povećat ćemo broj savjetovanja i preuzetih predmeta te povećati broj prijava kršenja ljudskih prava.

6.4. Provedba edukacija

Nastavno na uočene potrebe u praksi, kako u odnosu na odgojitelje, stručne suradnike i ravnatelje, tako i u odnosu na roditelje djece rane i predškolske dobi, u 2026. godini razmatramo mogućnost osmišljavanja i provođenja edukacija i stručnih skupova, u suradnji s vanjskim suradnicima. Pored stručnjaka odgojitelja, edukacijskih rehabilitatora i psihologa s kojima smo surađivali na projektu "Za jednak start svakom djetetu", pokušati ćemo uspostaviti suradnju s profesorima Učiteljskih fakulteta koji su voljni održati predavanja za stručne kadrove u vrtićima na skupovima u organizaciji Udruge Sidro, a na temu koja će se pokazati potrebnom u praksi. Dio edukacija provodit će se uživo, a dio u online obliku. Udruga Sidro ne provodi gospodarsku djelatnost, no za potrebe provedbe ovih edukacija sredstva se mogu osigurati iz kotizacija primjerenog iznosa.

6.5. Strategija osiguravanja sredstava za neometano redovno poslovanje

Udruga Sidro financira se iz članarina, programskog odnosno projektnog financiranja za isključivo projektne aktivnosti, do sada vrlo rijetko iz donacija građana. Obzirom na izazove u financiranju redovnog poslovanja (troškovi plaća zaposlenima, troškovi vođenja računa, troškovi telefona, trošak knjigovodstvenih usluga, licence za komunikacijske platforme i digitalne alate, putni troškovi volontera zbog potrebe nazočenja sastancima s osnivačima, pravobraniteljicama, Ministarstvom znanosti i obrazovanja, troškovi odlaska u Zagreb na poziv medija i dr.), razvidno je kako prihodi iz članarina nisu dostatni da se ovi troškovi redovito podmire kada jednom završi institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva i/ili pojedini projekti.

Stoga se podršku radu udruge zatražilo pozivom našim pratiteljima na donacije u iznosu prema želji, te je vidljiv manji napredak u tom smislu. U 2026. godini uložiti će se značajni naponi za nastavak donacijske kampanje prema građanima, ali i za pokretanje donacijske kampanje prema poslovnim subjektima. Svakako će financiranje redovnog poslovanja udruge olakšati institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, koju smo ostvarili i za 2026. godinu. Bit će to treća godina financiranja, odnosno maksimalno razdoblje u kojem ovu podršku možemo ostvariti. Ta su sredstva prema uputama zaklade, osigurala udruzi prostor za rad, komunikacijske alate i plaću administratora koji su nužno potrebni udruzi zbog sve većeg opsega poslova i uočenog kašnjenja u servisiranju potreba članova.

Isto tako u okviru programa Impact4Values 2.0 (CERV), na javnom pozivu 2, grupe 1 - razvoj i nadogradnja programa usmjerenih na utjecaj u svrhu jačanja zaštite vrijednosti Europske unije, Udruga Sidro prijavila je nadogradnju programa kojeg provodimo od osnutka organizacije. Prijava je ocijenjena izvrsnim ocjenama i odabrana za financijsku podršku, te se program provodi od 1. studenog 2025., kroz cijelu 2026., sve do svibnja 2027. godine. To nam uvelike olakšava rad i ostvarivanje zacrtanih vrijednosti i posljedično, pravednijeg sustava za sve.

Ostale troškove udruga mora riješiti na neki drugi način. Iako je financijska stabilnost za redovan rad osigurana, sredstva za zadržavanje zaposlenih i ostvarivanje svih ciljeva, morat će se dodatno osigurati. Obzirom na rezultate rada Udruge Sidro, uspješnost i prepoznatljivost onog što činimo, vjerujemo kako nastavak rada nije upitan.

7. FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Sastavni dio Godišnjeg plana i programa rada Udruge Sidro čini dokument Financijskog plana u nastavku.

Financijski plan je sačinjen u suradnji s upravljačkim tijelima organizacije te konzultacijama sa svim zaposlenicima i aktivnim volonterima.



Financijski plan Udruge **SIDRO** **2026.**

Pripremila: Katarina Turković Gulin

U Kastvu, 16. prosinca 2025.

Prihodi

U 2026. godini očekujemo zadržavanje redovnih prihoda na istim razinama, što se odnosi na članarine, donacije i sredstva ugovorena s donatorima (Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva i program Impact4Values 2.0)

Sredstva će se kao i do sad koristiti namjenski, za ugovorene aktivnosti i provedbu plana i programa Udruge.

Uz ove već poznate prihode, uobičajeno ćemo pratiti javne pozive i uključivati se projektnim prijavama, što će donijeti dodatne prihode čiju visinu nije moguće unaprijed planirati.

Planirani i trenutno poznati prihodi očekuju se u visini od:



49.000,00 €

**NACIONALNA
ZAKLADA**

10.500,00 €



**IMPACT4VALUES
2.0**

30.000,00 €



**ČLANARINE I
DONACIJE
GRAĐANA**

3.500,00 €

Ono što u ovom trenutku sa sigurnošću znamo, jesu već ugovorene financijske podrške koje će se nastaviti i u 2026. godini, te očekivani prihodi iz članarina i donacija građana, temeljeno na prihodima iz ovih izvora u prethodnim godinama.

Ono na čemu postoji potreba i mogućnost značajnijeg angažmana, jesu donacije poslovnog sektora, čemu se još uvijek nismo posvetili u dovoljnoj mjeri, ponajviše zbog nedostatka vremena.

Uz ove očekivane prihode, kontinuirano pratimo nove nacionalne i inozemne pozive podršci projektima i programima, i prilike za dodatne projektne prijave i financijsku podršku.

Rashodi



Ukupne rashode očekujemo u visini od:

Projekcija očekivanih troškova

Projekcija očekivanih troškova redovnog poslovanja za 2026. godinu:

Naknada za vođenje poslovnog računa (Erste banka d.d.)	300,00 €
Mobilne usluge (A1)	450,00 €
Knjigovodstvene usluge	1.950,00 €
Troškovi poštarine i vanog bilježnika	100,00 €
Tisak i potrošni materijal	2.500,00 €
Trošak reprezentacije	200,00 €

Imovina (računalo, mobilni uređaj)	1.500,00 €
Održavanje web stranice, hosting	100,00 €
Godišnje licence	300,00 €
Trošak volontera (putni troškovi, smještaj, prehrana)	2.500,00 €
UKUPNO REDOVNI TROŠAK:	9.900,00 €

Projekcija očekivanih troškova provedbe programskih aktivnosti:

Troškovi osoblja (plaće)	31.800,00 €
Troškovi honorara vanjskih suradnika	2.600,00 €
Putni troškovi	1600,00 €
Ostali troškovi	500,00 €
UKUPNO REDOVNI TROŠAK:	36.500,00 €

Projekcija ukupnih troškova

46.400,00 €

Zaključak

Financijski plan za 2026. godinu temeljen je na urednom i dobro planiranom financijskom upravljanju iz prethodnih godina. Prihodi i rashodi u proteklom razdoblju usklađeni su i dobro promišljeni, zbog čega organizacija nije imala značajnije izazove u financijskom poslovanju.

Činjenica je kako izostaje diverzifikacija prihoda, organizacija se oslanja većim dijelom na projektno financiranje, što može dovesti do izazova u provedbi aktivnosti u slučajevima kada ne bismo uspjeli pripremiti i prijaviti određene programe i projekte na javne pozive, ili kada ne bi bilo raspisanih javnih poziva financijske podrške.

Dugoročno, nužno je pronaći način kako osigurati financiranje i iz izvora koji nisu isključivo javni pozivi. U tom smislu, sredstva koja se uprihode iz članarina i donacija građana nisu dostatna za provedbu svih planiranih aktivnosti, što se donekle može kompenzirati pojačanim radom volontera, no ne učinkovito na način i u opsegu koji je potreban.

Ostaje za promišljanje kako pronaći model, vrijeme i ljudske resurse koji će se baviti osiguravanjem sredstava i donacija iz poslovnog sektora, što nam je i dalje vrlo izazovno, ponajprije zbog nedostatka vremena. Opseg djelovanja organizacije i sve veća potreba naših korisnika za savjetovanjem i podrškom u ostvarivanju temeljnih ljudskih prava ukazuje na potrebu povećanja broja volontera, povećanja broja stručnih suradnika i povećanu potrebu zapošljavanja, za što su potrebna i dodatna sredstva.

Zaključno, financijska stabilnost organizacije nije ugrožena, no želja za osiguravanjem kvalitetne i dostupne podrške korisnicima, tjera nas na pojačano planiranje dodatnih prihoda.