

GODIŠNJI PLAN I PROGRAM UDRUGE SIDRO ZA 2024. GODINU

Kastav, 21.12.2023.

Izradila: Katarina Turković Gulin,
predsjednica Udruge

Sadržaj

1. UKRATKO O UDRUZI	3
2. VIZIJA i MISIJA	4
3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA UDRUGE	5
4. STRATEŠKI CILJEVI	7
5. NASTAVAK ZAPOČETIH AKTIVNOSTI U PROŠLOJ GODINI	9
5.1. Komunikacija među članovima Udruge	9
5.2. Komunikacija s članovima i pratiteljima Udruge	9
5.3. Suradnja s drugim udrugama i organizacijama – edukacije i partnerstva	10
5.4. Nastavak započelih projektnih i programskih aktivnosti:	11
5.5. Podrška medija	16
5.6. Institucionalna suradnja	16
6. PLANIRANE NOVE AKTIVNOSTI U 2023. GODINI	17
6.1. Projektno planiranje i prijave na pozive i natječaje	17
6.2. Procjena, praćenje i jačanje organizacijskih kapaciteta	18
6.3. Izdavačka djelatnost	18
6.4. Provedba edukacija	18
6.5. Strategija osiguravanja sredstava za neometano redovno poslovanje	19
7. FINANCIJSKI PLAN	20

1. UKRATKO O UDRUZI

Suočeni s mnogim izazovima u vidu nepravilnosti kojima svjedočimo u većini predškolskih ustanova u Republici Hrvatskoj, nakon što se nekolicina odgojitelja iz različitih dijelova države povezala se i u siječnju 2020. okupila se u Inicijativu SIDRO - odgojitelji u zaštiti prava djece u dječjem vrtiću, zatim u travnju 2021. osnovala Udrugu SIDRO, i dalje se angažirano zalažu za ispravna rješenja uočenih nepravilnosti. Prikupljanjem podataka s terena, nedvojbeno su potvrđene sumnje kako je rani i predškolski odgoj u Hrvatskoj i dalje zanemaren, zapostavljen i gurnut na samo dno sustava institucionalnog odgoja i obrazovanja. Odlučni u želji da zaustave prisutne diskriminacije djece, roditelja i zaposlenih u dječjim vrtićima, nastavljaju s ustrajnim radom, ponajprije u cilju službenih potvrda o nezakonitostima i osvješćivanju cjelokupne javnosti o njihovom postojanju.

Iza njih je sada već tri godine intenzivnog volonterskog rada, udruga okuplja entuzijastičnu grupu stručnjaka za rani i predškolski te kroz razne programe podiže svoj status na višu razinu.

Broj članova, volontera i pratitelja svakodnevno raste, te uključuje sve strukture važne za odgoj i obrazovanje djece predškolske dobi: odgojitelje, psihologe, pedagoge, edukacijske rehabilitatore, logopede, članove akademske zajednice kao i roditelje.

Nizom različitih programa i projekata jača stručnu zajednicu, ali i roditelje kao partnere u odgoju djece koja pohađaju programe ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, te postaje relevantan čimbenik u izradi strateških dokumenata Republike Hrvatske, zakonodavnih okvira te praćenja provedbe istih.

2. VIZIJA i MISIJA

VIZIJA

Omogućiti da svako dijete u republici Hrvatskoj ima jednako siguran, jednako dostupan i jednako kvalitetan vrtić, i u njemu pravovremenu odgovarajuću i stručnu podršku.

MISIJA

Osvještavanje šire javnosti i svih dionika direktno uključenih u donošenje odluka poput resornog Ministarstva znanosti i obrazovanja, Agencije za odgoj i obrazovanje, Gradskog ureda za obrazovanje, te jedinice lokalne samouprave o važnosti poštivanja Državnog pedagoškog standarda, te ostalih zakonski propisanih dokumenata, akata i podakata u vidu podizanja kvalitete sustava ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja na zakonom zajamčenu i obvezatnu razinu, a koja osigurava cjelovit razvoj djeteta.

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA UDRUGE

Tijela Udruge su:

a) Skupština:

Katarina Turković Gulin, Nadina Đuretić, Saša Soukup, Endži Vrdoljak Skelin, Josipa Blažević

Skupština, kao najviše tijelo upravljanja Udrugom, je održala četiri sjednice tijekom 2023. godine. Za svaku sjednicu predsjedništvo pravovremeno je dostavljen poziv s materijalima prije sjednice i pisao se zapisnik koji je dobio svaki član skupštine, a trajno se čuva u arhivi.

b) Predsjedništvo:

predsjednica: Katarina Turković Gulin

dopredsjednica: Nadina Đuretić

tajnica: Endži Vrdoljak Skelin

c) Nadzorni odbor: Tina Bebić, Jelena Draksler, Bojan Pilipović

Stalni stručni programski timovi:

a) Pedagoško – razvojni tim; koordinatorica Saša Soukup

b) Upravno - pravni tim; koordinatorica Josipa Blažević

Ogranci udruge SIDRO:

a) Ogranak Osijek koordinatorica Jelena Draksler

b) Ogranak Zagreb koordinatori Bojan Pilipović, Lucija Bubenik

c) Ogranak Pula koordinatorica Ana Donada, Iris Peruško

Programi koji se redovno provode, a odnose se na pružanje stručne, pravne i psihološke podrške članovima udruge i korisnicima usluga, nastavit će se provoditi kao i do sada. Ogranci u Čakovcu i Rijeci zasad nisu osnovani, no redovito se komunicira s članovima lokalno o mogućnosti osnivanja i ovih ogranaka. Također, traži se mogućnost osnivanja ogranka Split ili okolnih gradova u Dalmaciji, budući da je potreba prisutna i u tom dijelu Hrvatske, no zasad se ne nalazi osobe koji bi preuzele ovu odgovornost. U 2024. će se značajnija pažnja posvetiti ovom području, posebice stoga što se pruža prilika da se kroz projektne aktivnosti u projektu "Obrazovanje – pravo, a ne dar!" podržanom iz programa *Impact4values*, *CERV*, posjete upravo ove regije, predstavi udругu i ostvari bolje kontakte s članovima i potencijalnim timom koji bi vodio ogranke na tim lokacijama.

Član Udruge postaje se dobrovoljnim pridruživanjem, slanjem potpisane pristupnice i uplatom godišnje članarine, čiji se iznos planira povisiti u 2024. godini prema odluci Skupštine. Naime, obzirom na troškove života i inflacijske promjene, iznos godišnje članarine od 13,27 eura, koliko je ona iznosila u 2023. godini, nedvojbeno je nedostatan za pokrivanje redovnih troškova Udruge.

Udruge vodi popis članova u elektroničkom obliku. Popis članova sadrži sljedeće podatke: osobno ime i prezime, datum rođenja, osobni identifikacijski broj (OIB), datum pristupanja Udruzi, kategorija članstva, uplata članarine za tekuću godinu te datum prestanka članstva u Udruzi. Skupština Udruge ovlastila je za vođenje Registra članova Endži Vrdoljak Skelin i Moniku Vinković. Obzirom na povećanje opsega ovih poslova, planira se tijekom 2024. godine pojačati tim zadužen za ove zadaće imenovanjem još jednog člana udruge.

Odlukom br. 2/2023 iz veljače 2023. knjigovodstvene i računovodstvene usluge povjerene su novom pružatelju knjigovodstvenih i računovodstvenih poslova, poradi kašnjenja i nepravilnosti u radu prethodno ugovorenog poslovanja s knjigovodstvenim servisom "Renata, obrt za knjigovodstvene usluge", Sokolova 8, Požega. Prethodno provedenim istraživanjem tržišta i mogućnosti sklapanja ugovora s drugim pružateljima usluga, kao najbolja ponuda ocijenjena je ona pružatelja "Knjigovodstveni obrt Dubravka", vlasnice Dubravke Stojanović, s adresom Jurja Dalmatinca 23, Vinkovci, te se s istom sklopilo ugovor o pružanju knjigovodstvenih usluga. Nizom provjera od strane vanjskih procjenitelja, potvrđeno je kako je financijsko i knjigovodstveno

poslovanje udruge SIDRO, zahvaljujući suradnji s "Knjigovodstvenim servisom Dubravka", bez pogrešaka, pravovremeno i u skladu sa svim pozitivnim propisima RH, zbog čega se ova suradnja planira nastaviti i u 2024. godini.

4. STRATEŠKI CILJEVI

- Udruga Sidro kao simbol sigurnosti će i dalje pružati podršku zaposlenima u odgojno obrazovnim ustanovama, kako bi upravo oni bili osnaženi i štitili prava svakog djeteta na zadovoljavanje svih potreba i razvoj maksimalnih razvojnih potencijala u okviru programa ranog i predškolskog odgoja. Ponajprije se to odnosi na odgojitelje, no bez iznimke, na korist djetetu, cijeli tim Sidra je na raspolaganju svim zaposlenicima, suradnicima i roditeljima.
- Zagovarati provedbu svih zakonskih i podzakonskih akata, s naglaskom na Zakon o predškolskom odgoju i obrazovanju, Državni pedagoški standard, Zakon o radu, Zakon o zaštiti na radu i druge akte.
- Osvijestiti potrebu osiguravanja dva odgojitelja u svakoj smjeni kao uvjet sigurnog boravka djece u dječjem vrtiću, posebno u jaslicama.
- Osvijestiti nužnost osiguravanja primjerenih i aktima propisanih prostornih, tehničkih i sigurnosnih uvjeta u svakoj predškolskoj ustanovi. Kontinuirano poticati realizaciju tih ostvarenja.
- Zahtijevati da stručni kadar svojim znanjem i obrazovanjem udovoljavaju zahtjevima struke.
- Tražiti sustavno planiranje i provedbu programa obrazovanja, pripravništva i zapošljavanja.
- Ustrajati u predlaganju da visokoobrazovani stručnjaci – odgojitelji koji dolaze iz prakse i neposrednog rada u predškolskim ustanovama budu uključeni u rad Ministarstva znanosti i obrazovanja i Agencije za odgoj i obrazovanje, uključivanjem u radne skupine, predlaganjem

izrade novih Pravilnika vezanih za rad u dječjem vrtiću, u skladu s Kurikulumom za rani i predškolski odgoj.

- Naglašavati važnost neovisnog, pravovremenog i učinkovitog nadzora nad radom svih predškolskih ustanova, bez obzira tko je osnivač.
- Edukativnim sadržajima utjecati na širenje znanja i spoznaja za zaštitu sigurnosti djece, prevencija ovisnosti i uspostavljanje zdravih temelja mentalnog zdravlja djece.
- Proširiti suradnju sa stručnjacima iz područja psihologije, pedagogije, logopedije, pedijatrije, rehabilitacije, zdravstva i drugih relevantnih područja povezanih sa zdravim razvojem i zaštite djece urednog razvoja i djecom s teškoćama u razvoju.
- Zahtijevati provedbu zakonskih odredbi vezano uz pravedno uređivanje koeficijenata zaposlenika dječjih vrtića bez iznimke.
- Zagovarati snažnije i pravednije sudjelovanje države/ ministarstva u financiranju plaća radnika u dječjim vrtićima i ujednačenosti zakonski zagantiranog minimalnog iznosa plaća na području cijele države.
- Inicirati izradu i uvođenje temeljnog kolektivnog ugovora za zaposlene u predškolskim ustanovama.
- Poticati provedbu zaštite zdravlja zaposlenih u predškolskim ustanovama, sukladno obvezama propisa iz područja zaštite na radu.
- Inicirati utvrđivanje profesionalnih bolesti odgojitelja i drugih zaposlenika predškolskih ustanova.

5. NASTAVAK ZAPOČETIH AKTIVNOSTI U PROŠLOJ GODINI

5.1. Komunikacija među članovima Udruge

Nastavljamo svakodnevnu komunikaciju u WhatsApp grupama, putem e – maila i učestalim online sastancima. Tijekom 2023. godine uspostavljena je rutina održavanja tjednih online sastanaka volontera, što ćemo nastaviti činiti i u godini pred nama. To je prilika da svaki volonter sudjeluje u radu udruge, iznese prijedloge i promišljanja, izrazi svoje stavove i tako ravnopravno utječe na smjer i djelovanje udruge.

U 2023. godini uveli smo izjašnjavanje volontera o važnim pitanjima putem e-glasovanja. Iako pravo glasa imaju članovi Predsjedništva i članovi Skupštine, glas i mišljenje volontera na čijem angažmanu počiva uspjeh Udruge SIDRO, važno nam je, stoga smo uveli ovu praksu koju ćemo provoditi i nadalje.

Stalne WhatsApp grupe su: Skupština, Radna skupina, Koordinacija RH, Glavna koordinacija, Udruga Sidro, Objave i brojne druge grupe koje se otvaraju i otvarat će se u skladu s potrebama projekata u provedbi i drugih stalnih ili povremenih aktivnosti.

5.2. Komunikacija sa članovima i pratiteljima Udruge

S članovima i pratiteljima Udruge Sidro dnevno, kontinuirano ćemo komunicirati putem društvenih profila: Facebook stranice, Facebook grupe, Instagrama, Youtube profila, e- mailom, a za sve upite i podršku, imat ćemo i dalje dežurstvo na telefonu. Članovi Udruge koji će se javljati u inbox stranice Sidro i na mail sa svojim iskustvima, prema njihovoj želji, oblikovat ćemo u anonimne objave. Anonimno objavljujemo zbog zaštite njihovog identiteta, čak i kad kažu da možemo objaviti puno ime i prezime.

Dežurstvo na inboxu i e-mailu i dalje ćemo imati raspoređeno po danima, ali je jedan telefon, na koji se javlja samo predsjednica Udruge. Zbog velikog broja poziva, to je veliki teret za jednu osobu.

Iako smo već u 2023. godini planirali uvesti dodatne brojeve telefona i osobe koje će preuzeti javljanje na te brojeve, zbog financijskih izazova nismo se upustili u taj dodatni trošak. Pokušat ćemo to ostvariti u 2024. godini, budući da je potreba u stalnom porastu, javljanja je sve više i povremeno ne stižemo odgovoriti na sve upite.

5.3. Suradnja s drugim udrugama i organizacijama – edukacije, partnerstva

Nastavit ćemo intenzivnu suradnju s drugim organizacijama s kojima smo već uspostavili kontakt i suradnju vezano uz edukaciju: Međunarodna konferencija učitelja i odgojitelja (Maruška Željeznov Seničar, MIB – međunarodni institut obrazovanja, Slovenija), Kuća ljudskih prava, Centar za mirovne studije, Institut za društvena istraživanja, Mreža cjeloživotno učenje za sve, Forum za slobodu odgoja, Institut za razvoj obrazovanja, Institut za demokraciju – iDEMO, ACF – fond za građanski aktivizam. Uvjereni smo kako će se ostvariti i neke nove suradnje, za koje već imamo neke najave. U potpunosti smo otvoreni za svaku suradnju koja može doprinijeti ostvarenju naše vizije, misije i ciljeva.

Nastavit će se i rad *Inicijative udruga i sindikata*, koja nesporno čini važnu platformu za postizanje zajedničkih ciljeva. Iako je ta suradnja povremeno vrlo izazovna, iako se svrha i djelovanje sindikata i udruga razlikuje, držimo kako uspješno komuniciramo o zajedničkim ciljevima, donosimo zajedničke strateške ciljeve i osmišljavamo zajedničke aktivnosti. Udruga SIDRO svojom brojnošću, izrazitom medijskom pozornošću koju uživa, brzom i rasprostranjenom informiranošću, svojevrsan je korektor rada sindikata, dok sindikati svojom snagom, ovlastima i financijama značajno doprinose u ostvarivanju zacrtanih zajedničkih ciljeva.

Nastavit će se i suradnja s Udruženjem "Djeca prva" i *Mreže udruga za zaštitu prava djece*, odnosno *Mreže suradnje za ostvarivanje dobrobiti i prava djece*. U sklopu projekta čiji su nositelji Udruženje "Djeca prva", SOS Dječje selo Hrvatska, SOS Dječje selo Norveška, Hrabri telefon te Udruga Ardura, osnovana je ova mreža koju čini 18 organizacija iz cijele Hrvatske.

Mreža je formirana s ciljem jačanja suradnje, analitičkih, zagovaračkih i organizacijskih kapaciteta organizacija civilnog društva te transparentnog i strukturiranog praćenja javnih politika za djecu koje će pridonijeti jasnoći i vjerodostojnosti nalaza kojima će se nastojati utjecati na bolju zaštitu

prava djece te osnaživanje ranjivih skupina, djece i članova njihovih obitelji, kroz uključivanje u istraživanje potreba, informiranje o pravima i zakonodavnom okviru te javnu kampanju usmjerenu na cijelu zajednicu.

Udruga SIDRO, u sklopu provedenog projekta "Za jednak start svakom djetetu", u kolovozu 2023. osnovala je *Inicijativu Za jednak start*, koju čini 14 organizacija članica s područja Osijeka, Požege, Koprivnice, Zadra, Zagreba... Mreža je u kolovozu 2023. uputila predstavku na sve relevantne adrese, ukazujući na iznimno veliku rasprostranjenost otvorene diskriminacije prema djeci s teškoćama, bilo zdravstvenim ili razvojnim. Posebno se ta diskriminacija evidentira u području pravovremene podrške ovoj djeci, a nesporno se očituje u uskraćivanju jednakih prava na obrazovanje svakom djetetu. Iako je projekt Udruge SIDRO "Za jednak start svakom djetetu" završio u rujnu 2023., neke aktivnosti započete u projektu nastavljaju se i izvan njega, stoga u 2024. godini planiramo osnažiti ovu Inicijativu, uspostaviti redovitu komunikaciju i djelovati u započetom smjeru kako bismo utjecali na smanjivanje svake vrste diskriminacije na najmanju moguću mjeru ili u potpunosti.

5.4. Nastavak započetih projektnih i programskih aktivnosti

Programske aktivnosti koje će se nastaviti i u 2024. godini:

- a) Kontinuirana sustavna stručna, pravna i psihološka podrška članovima Udruge.

Za potrebe kvalitetnog pružanja ove podrške, uključiti dodatne volontere, posebice volontere sa znanjem iz područja radnoga prava i prava općenito, kao i volontere sa znanjima i vještinama grafičkog dizajna

- b) Priprema i realizacija stručnih edukacija, kako onih već predstavljenih u projektu "Za jednak start svakom djetetu", tako i drugih, novih, tematski i sadržajno prilagođenih interesu i potrebama članova i korisnika.

U realizaciju ovih aktivnosti uključit će se dosadašnji vanjski suradnici, članice i članovi Udruge, a po potrebi i novi stručni resursi.

- c) Praćenje javnih politika, provedbe svih zakonskih i podzakonskih akata u području RPOO, reagiranje kroz alate javnog savjetovanja i dopisima prema nadležnim tijelima. Komunikacija s predstavnicima osnivača predškolskih ustanova, jedinicama lokalne i regionalne (područne) samouprave, Zajednicom općina i Udrugom gradova RH, kao i privatnim osnivačima predškolskih ustanova.
- d) Nastavit će se i savjetovanje roditelja u cilju ostvarivanja prava njihove djece i njih samih, telefonom, e-mailom, a po potrebi će se organizirati i sastanci (online ili uživo, kada je to izvedivo).
- e) U očekivanju pozitivne odluke Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, na čiji poziv za pružanje institucionalne podrške smo prijavili programske aktivnosti Udruge SIDRO, zadovoljili uvjete na predkvalifikacijama i obavili predvrednovanje programskog i financijskog poslovanja organizacije, spremni smo realizirati prostorne i tehničke uvjete za kadrovsko proširenje i zapošljavanje administratora. Planira se provesti zapošljavanje po otvorenom natječaju, a prednost pri zapošljavanju pružiti kandidatu s invaliditetom i poznavanjem pravnih okvira u području ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja te radno pravnih pitanja. Ukoliko se na natječaj ne javi takav kandidat, povjerenstvo koje će se osnovati za rješavanje ovog pitanja, izabrat će kandidata koji svojim znanjem, obrazovanjem i prethodnim radnim iskustvom najviše odgovara uvjetima postavljenim u opisu toga radnoga mjesta.
- f) Nastavno na sve dosadašnje aktivnosti i evidentnu potrebu za osiguravanjem dodatnog broja volontera, udruga SIDRO uložit će značajne napore u tom smjeru i kroz suradnju s Volonterskim centrom udruge SMART Rijeka, te Učiteljskim fakultetom u Rijeci i Pravnim fakultetom u Rijeci, provesti informiranje o mogućnostima volontiranja u našoj organizaciji.

Projektne aktivnosti u 2024. godini:

a) Projekt II. Izdanje Komunikacijske knjige "Avantura u novoj zemlji"

Na poziv Instituta za demokraciju – iDEMO, uspostavljena je suradnja s ciljem realizacije naklade II. Izdanja Komunikacijske knjige. Ugovoreno je izdati 2500 primjeraka ovog komunikacijskog priručnika, i distribuirati ih djeci obitelji raseljenih iz ratom zahvaćene Ukrajine putem predškolskih ustanova, gradskih i nacionalnih knjižnica, Crvenog križa, Caritasa i Grkokatoličke crkve koja okuplja ove obitelji. Trošak rada Udruge SIDRO u potpunosti je volonterski, kao i licenca za korištenje programa PSC Boardmaker koju smo dobili od Tobii Dynavox LLC., dok je sredstva nužna za tisak i distribuciju osigurao iDEMO iz programa "Ukrajina u fokusu 2023" kojeg financijski podržava Ministarstvo kulture Republike Hrvatske. Iako se, sukladno ugovoru o suradnji između dviju organizacija, tisak planira učiniti do kraja 2023. godine, dio aktivnosti će se odvijati i tijekom 2024. godine.

b) Projekt "Obrazovanje – pravo, a ne dar!"

Ovo je naš treći projekt financijski podržan sredstvima EU, ovoga puta iz programa *Impact4values* koji se provodi u okviru EU programa *Građani, jednakost, prava, vrijednosti* (CERV), a kojim upravlja Slovensko – hrvatski konzorcij u sastavu Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladinih organizacij – CNVOS, Slagalica – Zaklada za razvoj lokalne zajednice i Solidarna – Zaklada za ljudska prava i solidarnost. Projekt započinje s provedbom u siječnju 2024. i trajat će 18 mjeseci, a podržan je financijskim sredstvima u iznosu od 29.970,70 eura.

Polazeći od činjenice da je obrazovanje pravo svakog djeteta, a ne dar koji neka država može i ne mora dati, uzimajući u obzir kako uskraćivanjem te prve stepenice obrazovanja, dijete dovodimo u slabiji početni položaj, nužno je utjecati na donošenje kvalitetnih nacionalnih i lokalnih propisa koji će svakom djetetu jamčiti jednakost. Nužno je osvijestiti javnost o vrijednostima i važnosti ove prve stepenice obrazovanja i utjecati na donositelje odluka u cilju osiguravanja jednako dostupnog, sigurnog, priuštivog i kvalitetnog vrtića za

svako dijete. Upravo na ovim temeljima, a sukladno pravima koje djeci daju mnogi akti – *Konvencija o pravima djeteta, Ustav Republike Hrvatske, ali i temeljni dokument Povelja o ljudskim pravima EU*, provest ćemo niz aktivnosti koje će doprinijeti navedenim ciljevima i boljoj provedbi ovih prava.

U projektnom timu osigurali smo ukupno devet zaposlenih na poslovima istraživanja, organizacije okruglih stolova, foruma građana, javne kampanje, odnosa s medijima i javnošću, administracije, upravljanja projektnim aktivnostima te pripreme i izrade *policy briefa*, strateškog dokumenta kojim ćemo zaokružiti stručne preporuke i zahtjeve prema donositeljima odluka. Uz ovih devet osoba, na projektnim aktivnostima sudjelovat će i velik broj naših volontera, bez kojih bi ovako opsežan projekt bilo nemoguće provesti. Za vrijeme trajanja projekta, kontinuirano će se provoditi javna kampanja, s ciljem povećanja svijesti građana o izazovima u RPOO i važnosti odgojno obrazovnoga rada na ovoj prvoj stepenici obrazovanja. Ukazivat će se na benefite i prednosti koje imaju djeca polaznici programa RPOO, kao i na teškoće koje se pojavljuju u kasnijem obrazovanju kod djece kojoj nismo osigurali mogućnost pohađanja programa RPOO.

U samom početku provest će se istraživanje percepcije javnosti o važnosti RPOO, analizirati rezultati i u skladu s njima prilagoditi sadržaje koje ćemo javno komunicirati. Isto će se ponoviti pred kraj provedbe projekta, te analizirati očekivani napredak koji bi dijelom imao biti rezultat naše javne kampanje i projektnih aktivnosti. Održat će se Forumi građana u četiri najveća grada u Hrvatskoj – Zagreb, Split, Rijeka, Osijek, na koje će se pozvati predstavnici jedinica lokalne zajednice, županija, resornih ministarstava, ureda pravobraniteljica, stručne i akademske zajednice, te raspravljati o detektiranim izazovima, saslušati i bilježiti koje izazove ističu pojedina tijela i organizacije, te svakako građani. Organizirat će se i dva okrugla stola, u Rijeci i Zagrebu, na kojima će se okupiti stručna i akademska zajednica, partnerske organizacije i pojedinci, donositelji odluka na nacionalnoj i lokalnoj razini, te predstavnici resornog Ministarstva znanosti i obrazovanja i Agencije za odgoj i obrazovanje, kako bismo ponudili i raspravili moguća poboljšanja.

Na samom kraju provedbe projekta, organizirat će se završna konferencija na kojoj ćemo predstaviti rad i rezultate projekta, a kruna svemu bit će izrada policy brief-a, dokumenta stručnih preporuka za izmjenu javnih politika u području ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja.

Dinamika aktivnosti

	MJESEC PROVEDBE
AKTIVNOST	
Javna kampanja	
1.1. objave na društvenim mrežama	veljača 2024. - lipanj 2025.
1.2. redizajn i objave na web stranici	veljača 2024. - lipanj 2025.
1.3. mediji (tv nastupi, priopćenja, portali)	veljača 2024. - lipanj 2025.
2.1. Ispitivanje percepcije javnosti o važnosti i vrijednosti RPOO	veljača 2024.; svibanj 2025.
2.2. obrada i analiza podataka	veljača 2024.; svibanj 2025.
Forum građana	
3.1. Forum građana Zagreb	ožujak 2024.
3.2. Forum građana Osijek	svibanj 2024.
3.3. Forum građana Split	rujan 2024.
3.4. Forum građana Rijeka	veljača 2025.
Okrugli stol	
4.1. Okrugli stol Rijeka– Dječja prava i pozicija u praksi RPOO– što ostvarujemo, što zanemarujemo? Tko štiti one koji štite pravo djeteta u dječjem vrtiću?	travanj 2024.
4.2. Okrugli stol Zagreb - Tko i kako nadzire provedbu zakona u RPOO? Zašto se ne poštuju zakoni koje Ministarstvo znanosti i obrazovanja piše i kako to promijeniti?	studeni 2024.
Završna konferencija - Zagreb	travanj 2025.
Policy brief	svibanj 2025.

5.5. Podrška medija

Iznimno smo zahvalni i zadovoljni suradnjom koju imamo s većinom medija u Hrvatskoj. Nastavit ćemo i dalje graditi takav odnos sa svim medijima, informirati ih o našim aktivnostima, o izazovima s kojima se susrećemo u praksi, organizirati konferenciju za medije prema potrebi naših aktivnosti, javljati se na njihove pozive. Na svojim stranicama nastavit ćemo prenositi sve medijske sadržaje koji se odnose na naš rad i uopće informacije o RPOO, te poslati povratnu informaciju zahvale za njihovo praćenje naših aktivnosti.

Broj medija koji su nas redovito pratili velik je, N1 - Točka na tjedan, HRT Studio 4, RTL Potraga, RTL Dnevnik, Nova tv Dnevnik, Večernji list, 24 sata, Slavonska tv, , Vinkovačka TV, Z1 televizija, Telegram, Indeks, Jutarnji list, Novi list, Večernji list, T-portal, Total info, Glas Istre, i cijeli niz lokalnih portala, na čemu smo zahvalni jer bez medija, naš se glas ne bi čuo.

5.6. Institucionalna suradnja

- a) U 2023. godini ojačali smo suradnju s pučkom pravobraniteljicom, pravobraniteljicom za djecu, pravobraniteljicom za ravnopravnost spolova kao i pravobraniteljicom za osobe s invaliditetom. Tu ćemo suradnju njegovati i jačati i u 2024. godini, jer nam mišljenje pravobraniteljica daje dodatan argument u našim stremljenjima i zagovaranju za bolju provedbu prava djece, zaposlenih u vrtićima i roditelja djece polaznika programa RPOO. Redovito ćemo komunicirati s Uredima pravobraniteljica, pozivati ih na događaje koje ćemo organizirati, podržati njihov rad u dijelu koji se odnosi na RPOO.
- b) U drugoj polovici 2023. imali smo priliku susresti se uživo s predstavnicima Agencije za odgoj i obrazovanje, na čelo koje je imenovana nova ravnateljica. Nadamo se u 2024. uspostaviti bolju suradnju s Agencijom koja, prema intencijama Ministarstva znanosti i obrazovanja, sve više preuzima ulogu krovna tijela u području RPOO. Uvjereni smo kako takva kvalitetna suradnja može dati doprinos boljem razumijevanju izazova s obje strane, one zaposlenih u vrtićima, i one upravljanja ovim sustavom.
- c) Ojačat ćemo suradnju s Osnivačima vrtića, ponajprije JLS, ali ne isključujemo i druge osnivače, privatne osobe, vjerske zajednice i druge. Obzirom da smo nakon puno vremena uspjeli postići da

se država uključi u financiranje RPOO iz državnog proračuna, i da nismo zadovoljni modelom koji je u tu svrhu odabran, kao što istim nisu zadovoljni ni redom svi osnivači predškolskih ustanova, važno je da se zajedničkim naporima utječe na izmjenu modela financiranja i promjenu metodologije izračuna i upotrebe temeljnih parametara koji se u tom modelu financiranja navode kao relevantni.

d) U našem dosadašnjem radu višekratno smo nastojali uspostaviti suradnju sa Sveučilištima i fakultetima na kojima se provode programi formalnog obrazovanja odgojitelja i stručnih suradnika. U listopadu 2023. uspjeli smo učiniti korak naprijed u tom smjeru, povezati se s Učiteljskim fakultetom u Rijeci, otvoriti poveznice za suradnju s Učiteljskim fakultetima u Osijeku i Puli, te ćemo se u 2024. snažnije posvetiti ovom važnom segmentu suradnje s onima koji stvaraju stručne kadrove.

6. PLANIRANE NOVE AKTIVNOSTI U 2023. GODINI

6.1. Projektno planiranje i prijave na pozive i natječaje

U 2023. godini Udruga SIDRO dodatno je ulagala vrijeme, sredstva i napore u edukacije u segmentu upravljanja projektima, što u formalnom obrazovanju, što kroz mnogobrojne edukacije u organizaciji partnerskih udruga. Time smo povećali uspješnost prijavljivanja na pozive i natječaje, kao i samu kvalitetu provedbe projekata. Uspješno smo prijavili jedan program (institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva), za koji čekamo završnu odluku o odobrenju financijske podrške, i jedan veći projekt (Impact4values, CERV) ocijenjen najvišim ocjenama i odobren za provedbu, što će nam, ukoliko i odgovor Nacionalne zaklade bude pozitivan, omogućiti zapošljavanje jedne osobe na redovnim administrativnim poslovima, te devet osoba na poslovima projektnih aktivnosti.

Nastavit ćemo pratiti pozive i natječaje različitih programskih i projektnih podrški organizacijama civilnog društva, te s posebnom pažnjom donositi odluke o pripremi i prijavi novih projekata i programa, sukladno objektivnim i realnim provedbenim kapacitetima. Na isti način donesene su odluke o propuštanju određenih poziva u 2023. godini, upravo kako bismo održali postojeću razinu kvalitete rada u odnosu na tek kvantitativne pokazatelje broja prijavljenih projekata.

6.2. Procjena, praćenje i jačanje organizacijskih kapaciteta

U sklopu projekta Impact4values obvezni smo sudjelovati u vrlo opsežnom programu organizacijske podrške provoditeljima projekata, pri čemu je za svaku organizaciju pripremljen individualni akcijski plan podrške. Predviđeno je sudjelovanje u nizu webinarima, edukacija, radionica, *peer to peer* treninga, dva petodnevna masterclass seminara koji će se održati uživo u Hrvatskoj i Sloveniji, te redovito praćenje sadržaja na upravo uspostavljenoj *e-learning* platformi.

Nedvojbeno, uočen je prostor za poboljšanja u organizacijskoj strukturi Udruge SIDRO, posebice u području upravljanja vremenom i kompetencijama volontera, o čemu će se u 2024. godini značajno promišljati i intenzivno djelovati.

6.3. Izdavačka djelatnost

Pored već ostvarenih rezultata u području izdavaštva i izdanog I. izdanja Komunikacijske knjige "Avantura u novoj zemlji", kao i započetog projekta II. Izdanja Komunikacijske knjige čija će se realizacija ostvarivati i u 2024. godini, planira se započeti s izradom stručnih materijala za potrebe provedbe edukacija različitih tematskih sadržaja i kategorija korisnika. Zasad su ove aktivnosti na razini prijedloga i planova, a tijekom godine donijeti će se odluka u kojem smjeru i u kojim rokovima će biti potrebno djelovati, što ovisi o potrebama i interesima korisnika.

6.4. Provedba edukacija

Nastavno na uočene potrebe u praksi, kako u odnosu na odgojitelje, stručne suradnike i ravnatelje, tako i u odnosu na roditelje djece rane i predškolske dobi, u 2024. godini osmislit će se i provoditi niz edukacija i stručnih skupova, u suradnji s vanjskim suradnicima. Pored stručnjaka odgojitelja, edukacijskih rehabilitatora i psihologa s kojima smo surađivali na projektu "Za jednak start svakom djetetu", uspostaviti će se suradnja s profesorima Učiteljskih fakulteta koji su voljni održati predavanja za stručne kadrove u vrtićima na skupovima u organizaciji Udruge Sidro, a na temu koja će se pokazati potrebnom u praksi.

Dio edukacija provodit će se uživo, a dio u online obliku. Udruga Sidro ne provodi gospodarsku djelatnost, no za potrebe provedbe ovih edukacija sredstva će se osigurati iz kotizacija primjerenog iznosa.

6.5. Strategija osiguravanja sredstava za neometano redovno poslovanje

U cilju osiguravanja sredstava za neometano redovno poslovanje Udruge, u 2023. godini započeli smo donacijsku kampanju naziva "Činimo dobro zajedno", u kojoj naše pratitelje kroz razne sadržaje i formate pozivamo da svojim uključivanjem i donacijama podrže rad Udruge Sidro.

Udruga Sidro financira se iz članarina, programskog odnosno projektnog financiranja za isključivo projektne aktivnosti, do sada vrlo rijetko iz donacija građana. Obzirom na izazove u financiranju redovnog poslovanja (*troškovi vođenja računa, troškovi telefona, trošak knjigovodstvenih usluga, licence za komunikacijske platforme i digitalne alate, putni troškovi volontera zbog potrebe nazočenja sastancima s osnivačima, pravobraniteljicama, Ministarstvom znanosti i obrazovanja, troškovi odlaska u Zagreb na poziv medija i dr.*), razvidno je kako prihodi iz članarina nisu dostatni da se ovi troškovi redovito podmire. Stoga se podršku radu udruge zatražilo pozivom našim pratiteljima na donacije u iznosu prema želji, te je vidljiv manji napredak u tom smislu. U 2024. godini uložiti će se značajni napor za nastavak donacijske kampanje prema građanima, ali i za pokretanje donacijske kampanje prema poslovnim subjektima.

Svakako će financiranje redovnog poslovanja udruge olakšati institucionalna podrška Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva kojoj se nadamo. Ipak, ta su sredstva prema uputama zaklade, predviđena za osiguravanje prostora za rad i plaću administratora koji je nužno potreban udruzi zbog sve većeg opsega poslova i uočenog kašnjenja u servisiranju potreba članova, dok ostale troškove udruga mora riješiti na neki drugi način. Obzirom na rezultate rada Udruge Sidro, uspješnost i prepoznatljivost onog što činimo, vjerujemo kako nastavak rada nije upitan.

7. FINANCIJSKI PLAN

Prihodi za 2023. godinu očekuju se iz izvora:

- članarine
- donacije
- sredstva dobivena putem natječaja i odobrenih projekata

Sredstva će se i dalje upotrebljavati namjenski za provođenje plana i programa Udruge.

Rashodi

Projekcija očekivanih troškova redovnog poslovanja za 2024. godinu:

Naknada za vođenje poslovnog računa i transakcije (Erste banka d.d.)	180,00 €
Mobilne usluge (A1)	230,00 €
Usluge knjigovodstvenog obrta	506,25 €
Održavanje imovine (računalo, Windows)	100,00 €
Održavanje web stranice	320,00 €
Troškovi poštarine i javnobilježničkih usluga	100,00 €
Trošak volontera (putni nalozi, prehrana, smještaj)	1.900,00 €
Godišnje licence (Zoom, Microsoft)	290,00 €
Troškovi promotivnog tiska i potrošnog materijala	150,00 €
Trošak reprezentacije	100,00 €
UKUPNO:	3.876,25 €

Projekcija očekivanih troškova provedbe projekata za 2024. godinu:

Troškovi osoblja na projektu	22.300,00 €
Putni troškovi	2.060,00 €
Troškovi vanjskih suradnika	3.650,00 €
UKUPNO:	28.010,00 €

RASHODI UKUPNO: 31.886,25 €

Planirani/očekivani prihodi

Prihodi iz članarina i članskih doprinosa	2.600.00 €
Prihodi iz donacija	2.500,00 €
Prihodi iz programskog i projektnog financiranja	29.970,70 €
PRIHODI UKUPNO:	35.070,70 €

Nastavno na planirane prihode i rashode, očekivane su i moguće izmjene, koje ćemo tijekom godine rješavati usklađivanjem planiranog proračuna i sukladno tome i povećavati odnosno smanjivati intenzitet provedbe aktivnosti koje iziskuju značajniji financijski trošak. To se ne odnosi na projektne aktivnosti za čiju su provedbu osigurana namjenska sredstva, i te aktivnosti će se provesti bez izmjena.

Pripremila: Katarina Turković Gulin, predsjednica udruge

M.P.



K. Turković Gulin